INFORME DE GESTIÓN No. 35
Período del 01 al 31 de marzo del 2023

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Marzo 31 de 2023

CONTENIDO

1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO 6

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO 6
1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO 6
1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN 8
1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 12
1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL 21
1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 22

1.2 INFORME FINANCIERO 27
1.2.1 CUOTA DE GERENCIA 27
1.2.2 PLAN OPERATIVO 28
1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA 28
1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA 29
1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS 38
1.2.6 INFORME FINANCIERO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD – MATRIX 38
1.2.7 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS 39
1.2.8 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 39
1.2.9 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA 40

2 INFORME JURÍDICO 42

2.1 FIDUCIA 42

2.2 GESTIÓN DE CARTERA 44

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 44
2.3.1 CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA 45
2.3.2 CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN 46
2.3.3 CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES 46
2.3.4 INTERVENTORÍA - Contrato UdeA 46
2.3.5 SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA 48
2.3.6 FIRMA DIGITAL 49
2.3.7 PAGARÉS FÍSICOS 51
2.3.8 CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD 52
2.3.9 ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO” 54
2.3.10 CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS 54

2.4 GESTIÓN JURÍDICA 55
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 56

2.5 CONTRATOS DE ADHESIÓN 56

2.6 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 56

2.7 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 57

3 INFORME TÉCNICO 58

3.1 CONVOCATORIA 58

3.2 ACREDITACIÓN 58

3.3 EVALUACIÓN 58

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 64
I. BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) 65

II. BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) 66
III. BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) 68
IV. BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) - CV. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) 69
V. BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) 70
VI. BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021) 72
VII. BLOQUE 7 (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021) 73
VIII. BLOQUE 8 (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021) 74
I. BLOQUE 9 (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022) 75
II. BLOQUE 10 (Sesión No. 1597 del 29 de septiembre de 2022) 76
III. BLOQUE 11 (Sesión No. 1598 del 08 de noviembre de 2022) 77
IV. BLOQUE 12 (Sesión No. 1599 del 23 de diciembre de 2022) 77
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA 78
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA 79
3.4.3 SIGOB 80
3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO 81
3.4.5 RESUMEN POR REGIÓN 81
3.4.6 PRÓXIMAS ACTIVIDADES 87
3.5 VALORES AGREGADOS 88
4 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA 88
5 CONCLUSIONES 90
6 OPORTUNIDADES DE MEJORA 95
7 LISTA DE ANEXOS 96

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): "*Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas*".

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 31 de marzo del año 2023, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en tres secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico

4. Informe de Cuota de gerencia

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1 - Obligaciones técnicas del contrato

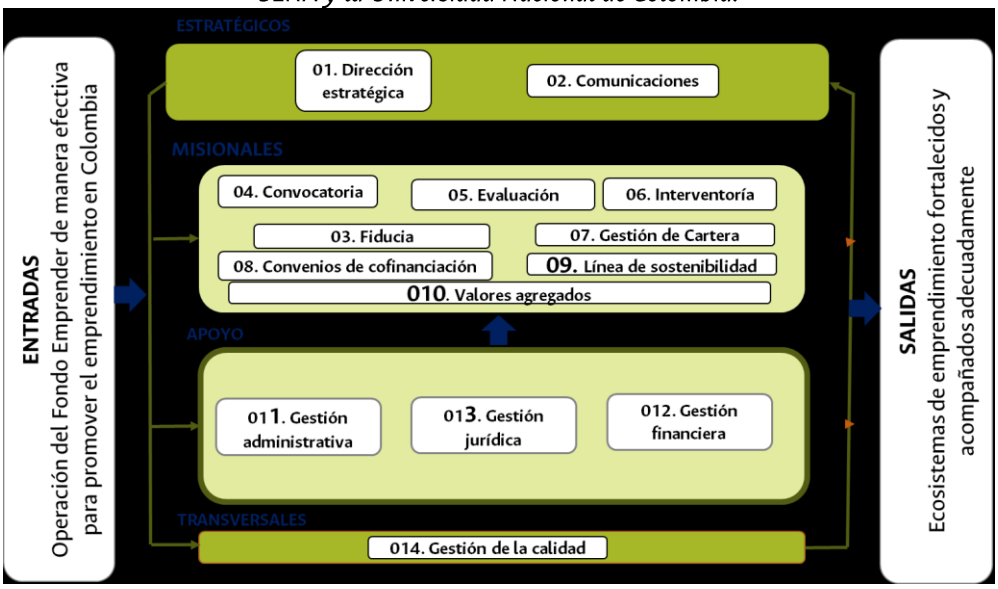


Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido con un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Figura 2 - Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

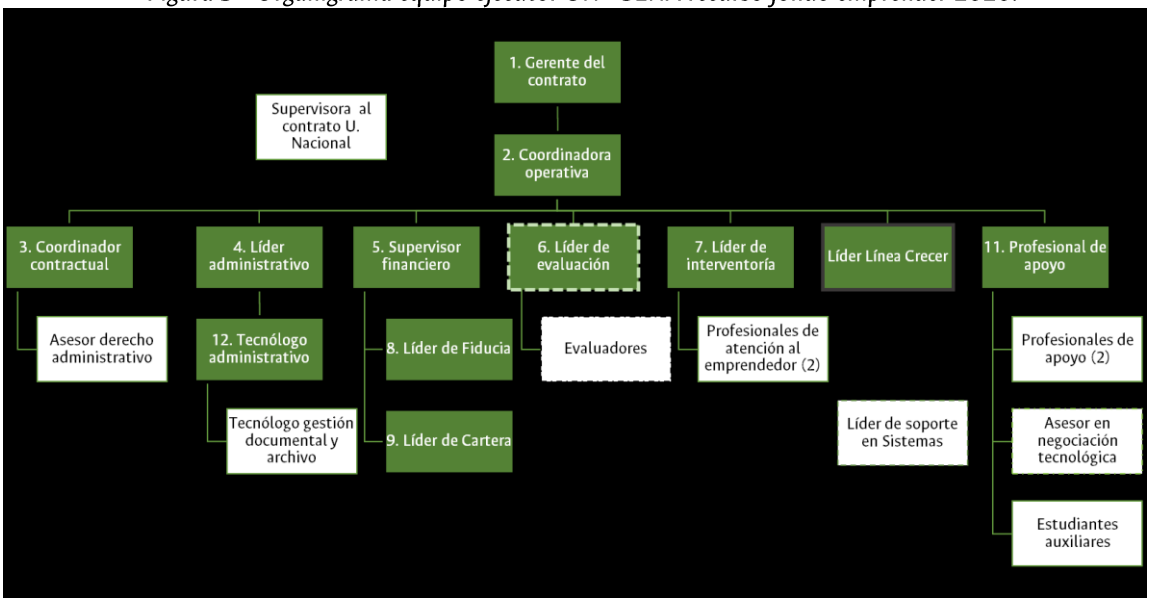


El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de marzo de 2023 (01 – 31 de marzo), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, haciendo la claridad que a partir del mes de marzo de 2023 se realizó un análisis de la ejecución del proyecto, considerando que las necesidades operativas de este tercer año del contrato se han modificado, especialmente por la finalización y/o entrega de procesos.

Figura 3 - Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

a) EQUIPO MÍNIMO REQUERIDO POR EL SENA

Durante el período del 1 al 31 de marzo del 2023 fue necesario adelantar trámites finales para la contratación del líder de interventoría que hace parte del equipo mínimo, los cuales iniciaron en el mes inmediatamente anterior como se informó en su momento a través del informe de gestión del mes de febrero de 2023, de acuerdo con el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, así:

Tabla 1 – Seguimiento procesos contractuales.

No	NOMBRE	ROL EN EL PROYECTO	TRÁMITES y PERFECCIONAMIENTO DE LA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES
1	Alirio Antonio Rodríguez Isidro	Líder de Interventoría	* 8 de marzo de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de Orden Contractual 338 de 2023 para inicio de su ejecución. 01_Ose338_2023AlirioAntonioRodriguez

Ver Anexo 1_Equipo Mínimo

Por lo anterior se concluye que, con corte a 31 de marzo del año 2023, el proyecto cuenta con diez (10) de las 13 personas contratadas que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto (reportado el mes de enero)
2. Coordinador operativo
3. Líder de sostenibilidad
4. Coordinador contractual
5. Supervisor Financiero
6. Líder Administrativo
7. Líder de Fiducia
8. Líder de Interventoría
9. Profesional asistente administrativo
10. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento ya no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, la cual se dará en el momento en que se genere la primera resolución de no condonados. El Líder del proceso de informática, tan sólo contratará si en algún momento se genera la necesidad, teniendo en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

b) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo del presente informe fue necesario adelantar trámites para la vinculación del equipo adicional que requiere el proyecto, así:

Tabla 2 - Seguimiento procesos contractuales.

No	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Durán y Álvarez Asociados SAS	Asesora Jurídica	* 6 de marzo de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de Orden Contractual 276 de 2023 para inicio de su ejecución. 01_Ose276_2023DuranAlvarezasociados
2	Diego Armando Gutiérrez Bedoya	Profesional Enlace Regional Antioquia	* 8 de marzo de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de Orden Contractual 335 de 2023 para inicio de su ejecución. 02_Ose335_2023DiegoGutierrez
3	Paula Brigitte Mendoza Montes	Profesional Enlace Regionales	* 9 de marzo de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de Orden Contractual 342 de 2023 para inicio de su ejecución.

No	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
		Andina y amazonía	03_Ose342_2023PaulaBrigiteMendoza

Ver Anexo 2_Equipo Adicional

Se concluye que, con corte al 31 de marzo del año en curso, se han contratado ochenta (80) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto; los cuales han sido parte del equipo mínimo y del equipo adicional requerido y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen por cada año:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	
PROYECTO SENA 2020 VINCULACIÓN PERSONA NATURAL POR AÑOS	
AÑO	CANTIDAD
2020	21
2021	22
2022	20
2023	17
TOTAL	**80**

Finalmente, en cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que en el periodo objeto del presente informe se adelantaron trámites para vinculación de 1 estudiante, así:

Tabla 3 - Seguimiento procesos contractuales.

No	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Karen Dayana Forero Niño	Estudiante auxiliar (apoyo productos académicos)	* 8 de marzo de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de resolución de vinculación de estudiante auxiliar. * 23 de marzo de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución de vinculación de estudiante auxiliar No 1115. 01_Resolucion1115KarenDayanaForeroNiño

Ver Anexo 3_Estudiantes Auxiliares

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión.

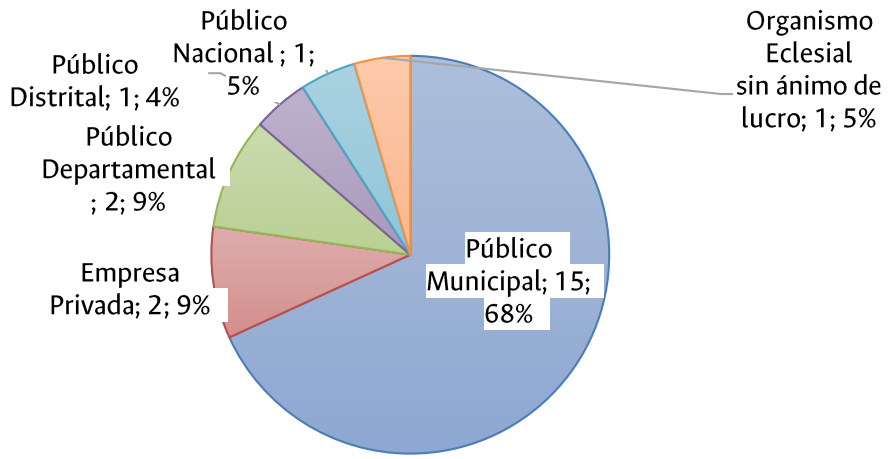
Tabla 4 - Información de avance de los Contratos de Adhesión.

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-DIC-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social -	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
	Caritas Colombiana					15-mar-21	
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

A continuación, se presenta un análisis de los convenios de adhesión firmados por la naturaleza jurídica del ente aliado, así:



Durante el mes de marzo de 2023 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de febrero de 2023. En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios apoyados y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyeron los respectivos extractos. Estos informes fueron entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la tabla 5, junto con las actividades realizadas durante el periodo correspondiente al presente informe.

Tabla 5 - Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión.

Fecha	Actividad	Resultado
23-03-2023	Vigésimo séptimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande)	01_Comunicación B.FI.1 [T]-1299-125-23
24-03-2023	Vigésimo séptimo informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15-Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	02_Comunicación B.FI.1 [T]-1299-126-23
24-03-2023	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Vigésimo séptimo Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Vigésimo quinto Informe: No 20 – Ministerio del Interior. Vigésimo segundo Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Vigésimo primer Informe: 23 – Norte de Santander. Décimo noveno informe: 25 – Acacias. Décimo sexto informe: 24 – Riohacha.	03_Comunicación B.FI.1 [T]-1299-127-23

Ver Anexo 4_Convenios Adhesión

De los informes presentados, y en relación con el número de adendas que se han suscrito en cada convenio de adhesión, lo cual ha requerido un análisis particular de la línea de tiempo para cada adenda, de tal manera que la puesta en marcha no supere la línea de tiempo del contrato marco suscrito entre SENA y Universidad Nacional.

Al respecto, se ha recomendado al SENA definir desde las bases contractuales del convenio de adhesión, que en su ejecución se limite el número máximo de adendas, tal como sucedió con la convocatoria de Manizales, en la cual se realizaron 5 adendas.



El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera Naydu Villamizar, profesional de convenios de adhesión.

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se remitió para firma del proveedor el acta de liquidación, por lo tanto, para el presente periodo no se adelantaron actividades relacionadas con esta entidad.

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Durante el mes de marzo de 2023 se adelantaron las actividades de actualización de informe de seguimiento, revisión de pagos realizados y firma del informe, para iniciar los trámites establecidos en el manual de convenios y contratos, para la prórroga de la orden contractual con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, entidad con quien se firmó la OSE 1466 de 2022, con el fin de poder continuar con la firma de contratos y de las prórrogas que vayan siendo aprobadas a cada uno de los emprendedores que así lo soliciten.
Por este rubro se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de $5.997.184, la cual está vigente con un saldo pendiente por ejecutar por valor de $ 1.114.852, que debe ser ejecutado en su totalidad durante la vigencia de la prórroga.
Una vez recibida el acta de la Junta administradora se procederá a suscribir un nuevo contrato de firmas digitales por un valor de $ 20.000.000, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre, así como las prórrogas a los contratos de cooperación que iniciarán ejecución en el mes de abril de 2023, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019.

Tabla 6 – Relación de actividades realizadas en este proceso contractual.

Fecha	Descripción	Soporte
16 de marzo de 2023	Soporte administrativo elabora la solicitud de prórroga de la OSE 1466 una vez recibido el aval por parte del Sena, junto con la autorización de contratación firmada por el supervisor del contrato.	N/A
22 de marzo de 2023	La Unidad administrativa notifica la legalización de la prórroga de la OSE 1466 por un término de 91 días, con terminación el próximo 30 de junio de 2023	N/A
22 de marzo de 2023	Soporte administrativo revisa documentos y elabora cumplido para pago y remite al supervisor para radicación ante la central de servicios de la Sede Bogotá, dando cumplimiento a lo ordenado por el Manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional.	01_OtrosiPSP1Ose1466_2022Thomas Signe

Ver Anexo 5_Seguimiento Thomas Signe SAS

Con corte a 31 de marzo de 2023, se finalizó el proceso de firma de los 30 de los 32 contratos aprobados en las sesiones de los Consejos Directivos 1596 del 28 de junio 2022, 1597 de 29 de septiembre 2022, 1598 del 8 de noviembre de 2022 y 1599 de 23 de diciembre 2022, para un acumulado de 565 contratos de cooperación empresarial que se encuentran firmados para el presente informe. Quedan pendientes de finalización de legalización 2 contratos pertenecientes a la regional Santander con ID 74371 - Sueros Isla de Mompos e ID 74589 - Drones Universal SAS, que fueron aprobados en la sesión 1597 del Consejo Directivo del 29 de septiembre 2022, a los cuales se les dio inicio de flujo de firma por parte de los emprendedores el día 23 de marzo del año en curso y fecha máxima de terminación el próximo 7 de abril de 2023.

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos a los cuales se les adelantó el proceso de creación de flujo, firmas digitales de los autorizados, y notificación final por medio de la plataforma Uruk, de propiedad del proveedor Thomas Signe:

Tabla 7 - Informe de avance firma digital.

INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE				
DE ENERO 01 DE 2021 A MARZO 31 DE 2023				
BLOQUE	**CONVOCATORIAS**	**APROBADOS**	**CCE FIRMADOS**	**NO CELEBRADO**
1 – CDN 1578 Oct, 21/20	77 1C – 78 1C	190	188	2
2 – CDN 1581 Feb, 1/21	80 1C – 167 1C – 168 1C – 169 1C – 186 1C	78	76	2
3 – CDN 1582 Abr, 7/21	174 1C – 177 1C – 181 1C	21	21	0
4 – CDN 1584 Mayo 13/21	168 2C – 169 2C – 172 1C – 176 2C – 177 2C – 178 1C – 179 1C - 182 1C – 183 1C – 184 1C – 185 1C	55	53	2
5 – CDN 1587 Ago, 3/21	172 2C – 175 2C 176 3C – 177 3C – 178 2C – 179 2C – 182 2C – 184 2C – 185 2C – 186 3C	70	69	1
6 – CDN 158 Sept, 20/21	169 3C – 171 2C – 183 2C – 185 3C – 187 1C – 188 1C	44	44	0
7 – CDN 1590 Nov, 9/21	167 3C – 169 4C – 171 3C – 171 4C – 187 2C – 188 2C – 189 1C – 190 1C - 191 1C -192 1C	66	66	0
8 – CDN 1592 Dic, 14/21	169 6C – 185 4C – 188 3C – 189 2C – 191 2C	19	18	1
9 – CDN 1596 Jun, 28/22	169 6C, 177 4C, 188 4C	14	11	3
10 – CDN 1597 Sept 29/22	168 3C, 176 4C, 177 5C, 178 3C, 179 3C, 182 3C, 188 4C	10	8	0
11 – CDN 1598 Nov, 6/22	176 5C, 188 5C	5	5	0
12 – CDN 1599 Dic, 18/22	176 6C, 177 6C, 178 4C, 190 2C	6	6	0
TOTALES		**578**	**565**	**11**

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, desde la creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los 7 autorizados legalmente para este fin.

Para este mes se radicaron solicitudes para prórrogas de 5 planes de negocio aprobados en las sesiones relacionadas a continuación, los cuales se discriminan en el capítulo de puesta en marcha - interventoría, numeral 3.4

Id_ Proyecto	Nombre Proyecto	SESION DEL CDN
74823	PLATOS VERDES SAS	1590 de 9 de Noviembre de 2021
74646	CAROL PIZZAS	1590 de 9 de Noviembre de 2021
74482	SAYFRE	1587 del 3 de agosto de 2021
75400	CERVECERÍA ARTESANAL 2 RIOS	1592 de 14 de Diciembre 2021
73752	AREPA LA MARIA	1590 de 9 de Noviembre de 2021

1.1.3.3 FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A.*, entidad con quien se firmó el CON 002 del 7 de diciembre de 2020, otrosí No. 1 del 7 de julio de 2022, con fecha de vencimiento 22 de abril de 2023 y con quien nos encontramos en proceso de suscribir un otrosí No. 2 en el cual se busca ampliar el plazo de vigencia (hasta diciembre de 2024) para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos, el cual a su vez se busca aumentar en 25.000.000 según la autorización dada en la Junta Administradora del 15 de marzo de 2023. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.
nota:

Tabla 8 - Actividades de fiduciaria popular.

Fecha	Descripción	Soporte
21 de marzo de 2023	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de febrero de 2023 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.	N/A
23 de marzo de 2023	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos.	01_CumplidoFiduciariaPopularFebrero_2023
30 de marzo de 2023	Se solicita al proveedor el envío del informe de supervisión con corte a 31 de marzo para iniciar los trámites de adición y prórroga del contrato.	N/A

Ver Anexo 6_SeguimientoFiduciariaPopularSA

A nivel administrativo, en marzo de 2023, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 9 - Actividades de fiducia.

Rubro	Actividades	Soporte
FICs	• Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – los cuales ascienden a $74.473.379,74 durante el mes de marzo de 2023. • Se realizó seguimiento a la apertura de los FICs correspondientes a los planes de negocio del grupo 9 de traslados correspondientes a: Convocatoria 188-4, Convocatoria 168-3, Convocatoria 169-6, Convocatoria 176-4, Convocatoria 177-4, Convocatoria 177-5, Convocatoria 178-3, Convocatoria 179-3 y Convocatoria 182-3.	No aplica
Pagos	• Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. • Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes.	No aplica
Informes	• Preparar los informes de pagos realizados en febrero de 2023 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. • Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a febrero de 2023.	01_B.FI.1 [T]-1299-094-23 01_B.FI.1 [T]-1299-092-23 01_FIDUCIA informe de pagos parciales febrero 01_FIDUCIA informe FEBRERO 23 pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria.	No aplica

	En marzo del 2023 se recibieron 12 requerimientos de los cuales al cierre de mes no quedaron casos abiertos.	
Comité Fiduciario	Desarrollar el Comité Fiduciario número 24 el cual tuvo lugar el 16 de marzo de 2023.	01_Presentación Veinticuatroavo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender.pdf 01_Acta Comité Fiduciario No. 24
Primas y comisiones	Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

Ver Anexo 7 Gestión Fiduciaria

1.1.3.4 INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante la vigencia del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

De acuerdo con el análisis de la línea de tiempo de los planes de negocio activos, se consideró necesario solicitar una prórroga del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024 ya que en el mes abril de los corrientes iniciarán los últimos 32 planes de negocio que legalizaron su contrato de cooperación empresarial, a los cuales probablemente exista la necesidad de prórroga y finalmente la entrega de informe final de interventoría para su liquidación, tiempo durante el cual tiene gran participación la Universidad de Antioquia.

Únicamente se tramitó prórroga ya que el Sena Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continuará haciendo liquidación a un costo de $690.0000 cada uno.

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica con corte al 21 de febrero de 2023, el día 07 de marzo de 2023 considerando los planes de negocio entregados, el acumulado de recursos asignados y el posible incremento en planes de negocio resultantes de nuevas adendas a las convocatorias abiertas, así:

Tabla 10 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual.

Fecha	Descripción	Soporte
9 de marzo de 2023	Soporte administrativo elabora la solicitud de modificación del contrato CON 003 de 20202 a nombre de Universidad de Antioquia una vez recibido el aval por parte del SENA.	N/A
31 de marzo de 2023	La Unidad administrativa notifica la legalización de la prórroga del contrato CON 003 de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2024, tanto al supervisor del contrato como al proveedor.	01_OtrosiCon03UniversidadDeAntioquia

Ver Anexo8_Seguimiento Interventoría UdeA

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Fue necesario adelantar ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería, las actividades establecidas por el manual de convenios y contratos de la Universidad con el fin de contar con las

garantías en cuanto al aseguramiento de los recursos que se le asignan a los emprendedores que van siendo entregados a través del encargo fiduciario y teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

1) El cálculo en el plan operativo inicial se proyectó con el número de planes de 488.
2) El contrato interadministrativo operado por la Universidad ha venido recibiendo más planes de los proyectos, teniendo hoy, 578 planes de negocios de los cuales, 546 se encuentran en plena ejecución de los recursos.
3) La proyección de los amparos no solamente incluye la vigencia del contrato, es decir los 12 meses o los 16 para aquellos que solicitan prórroga, sino que, los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria que se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos.

Tabla 11 – Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

Fecha	Descripción	Soporte
6 de marzo de 2023	Soporte administrativo elabora la solicitud de modificación del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibido el aval por parte del SENA	N/A
27 de marzo de 2023	La Unidad administrativa notifica la legalización de la prórroga del contrato OSE 483 de 2021 hasta el 31 de marzo de 2024, tanto al supervisor del contrato como al proveedor	01_OtrosiPCP3Ose483_2021AseguradoraSolidaria

Ver Anexo 9_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia

1.1.3.6 Garantías Mobiliarias: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de marzo de 2023 no se adelantaron actividades contractuales con Confecámaras por cuanto ya se realizó cargue de saldo para el registro de garantías mobiliarias ante CONFECÁMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros.

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución del Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial en caso de creación de cartera.

De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas hasta el mes de marzo 2023 se presenta a continuación la relación la cantidad cargada por inscripción inicial y las modificaciones efectuadas:

Tabla 12 – Relación Cargue Garantías mobiliarias

AÑO 2022					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	232	$41.000	$7.790	$48.790	$11.319.280
MODIFICACION DE REGISTROS	13	$11.000	$2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	$ 11.489.450

AÑO 2023					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	89	$46.000	$8.740	$54.740	$4.871.860
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	3	$12.000	$2.280	$ 14.280	$42.840
				TOTAL	$4.914.700

SALDO DE REGISTRO	$26.330.880	$26.330.880

SALDO TOTAL	$ 9.926.730

*Así mismo se deja claridad que a partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en $ 41.000 y para el año 2023 quedaron en $ 46.000 estos precios no tienen el IVA incluido

1.1.3.7 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: Proveedor Matrix Créditos S.A.S.

Este proceso de contratación responde a obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos S.A.S. Así mismo, el 21 de marzo de 2023 se legalizó el otrosí No. 2, por medio del cual se modificaron las siguientes cláusulas:

1. Cláusula quinta - valor del contrato: Se solicitó por parte de la supervisión técnica del SENA adicionar la suma de seiscientos millones de pesos m/cte ($600.000.000) sin afectación presupuestal por cuanto no genera ingresos ni desembolso de recursos.
2. Cláusula sexta - forma de pago: Incluye los impuestos, gravámenes y retenciones que se deriven. Se realizará de la siguiente manera:
    a. Se pagará hasta tres mil doscientos cincuenta y cuatro millones quinientos cuarenta y nueve mil ochocientos nueve pesos m/cte ($3.254.549.809) de los intereses recaudados a los beneficiarios.
    b. El saldo restante ($600.000.000) se pagará con los recursos de capital semilla provenientes de los reembolsos de los empresarios. Un primer pago por valor de $240.000.000 con la presentación de informe de gestión con corte 31 de marzo de 2023. Un segundo pago por valor de $120.000.000 con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023. Un tercer pago por valor de $120.000.000 con la presentación de informe con corte al 31 de mayo de 2023. Un último pago por valor de $120.000.000 con la presentación de informe de gestión con corte 30 de junio de 2023.
3. Se prorroga el plazo de ejecución del contrato por el término de 82 días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 hasta el 22 de febrero de 2025.
4. Cláusula novena - obligaciones de las partes: 1.1. 20) (...) El GMF de la colocación del recurso a las cuentas del beneficiario serán cubiertos por estos, por otra parte, el GMF de los traslados a las cuentas del SENA se deberán cubrir con los rendimientos financieros generados (...) 23) Reintegrar trimestralmente al SENA-Fondo Emprender los recursos recaudados por el pago de las obligaciones por parte de los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. (...) El GMF por este movimiento será cubierto por los beneficiarios.
5. Cláusula décima - supervisión: Parágrafo cuarto: La supervisión técnica del contrato será realizada por la Directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin, quien se encargará por parte del SENA de vigilar el cumplimiento de las obligaciones del contrato, de la operación financiera que realice el operador de la línea de sostenibilidad, del manejo de los empresarios, de la aprobación de los informes mensuales de actividades presentados por el operador financiero y de emitir recomendaciones para mejorar el desarrollo de las actividades del contrato.
6. Cláusula décima séptima - liquidación del contrato: Al producirse cualquiera de las causas de terminación del contrato, se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días, contados a partir de la ocurrencia del hecho o acto que genera la terminación. (...).

Para el período del mes de marzo de 2023 se han realizado las actividades que se describen en la tabla 13.

Tabla 13 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soportes
1 de marzo	Soporte administrativo elabora la solicitud de modificación del contrato CON 003 de 2021 a nombre de Matrix Créditos una vez recibido el aval por parte del SENA	N/A
9 de marzo	Recibido alcance al informe de interventoría febrero a diciembre 2022 para modificación al contrato CON 003 de 2021	01_Informe de interventoría UNacional_Febrero-diciembre 2022
10 de marzo	Recibido extracto de Banco de Occidente - enero y febrero de 2023	02_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-269-23 03_EXTRACTOS_BANCARIOS_256127705Ene.pdf 04_EXT23OCC0310860137.pdf
10 de marzo	Recibido del informe de colocación de cartera	05_Desembolsos febrero 2023 UNAL.xlsx 06_Pagos U. Nacional.xlsx 07_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-270-23
23 de marzo	Envío de comunicación con la notificación de la modificación contractual, para la suscripción por parte del representante legal y la actualización de las pólizas que relaciono a continuación: 21-44-101369442 Póliza de cumplimiento 21-40-101177301 Póliza de responsabilidad civil extracontractual.	08_Gmail - OTROSI MCP 2 CON No. 3/2021 COMUNICACIÓN DE ASIGNACIÓN DE MODIFICACIÓN CONTRACTUAL 09_2023 Proyecto de minuta modificación_publicado
23 de marzo	Recibido informe de interventoría febrero a diciembre 2022 – U NACIONAL	10_Informe de interventoría UNacional_Febrero-diciembre 2022 11_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-314-23
24 de marzo	Recibido Otrosí # 2 CON 003 Universidad Nacional debidamente Firmado junto con pólizas seguros del estado	12_Otrosí 2 modificación_publicado firmado.pdf 13_POLIZA CUMPLIMIENTO ANEXO 2.pdf 14_ POLIZA CUMPLIMIENTO ANEXO 3.pdf 15_POLIZA RESPONSABILIDAD CIVIL ANEXO 2.pdf 16_POLIZA RESPONSABILIDAD CIVIL ANEXO 3.pdf 17_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-319-23
27 de marzo	Recibido soporte Pago Pólizas Seguros Del Estado Matrix Créditos - Respaldo Otrosi 2 - Contrato De Prestación De Servicios 03 - U Nacional	18_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-329-23 19__CE-91 EGRESO – FSER 70 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 3 – CREDITOS – 23-03-23 20_CE-91 FSER 70 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 3 – CREDITOS – 23-03-23 21_CE-92 FSER 72 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 2 – CREDITOS – 23-03-23 22_CE-92 EGRESO – FSER 72 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 2 -CREDITOS 23-03-23 23_CE-93 FSER 73 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 3 – CREDITOS – 23-03-23

Fecha	Descripción	Soportes
		24_CE-93 EGRESO – FSER 73 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 3 – CREDITOS – 23-03-23 25_CE-94 FSER 71 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 2 – CREDITOS – 23-03-23 26_CE-94 EGREO – FSER 71 SEGUROS DEL ESTADO – ANEXO 2 – CREDITOS – 23-03-23 27_Pago Póliza 101177301 Créditos Unal 28_Pago Póliza 101369442 Créditos Unal 29_Pago Póliza 10136442 Créditos Unal 30_Pago Póliza 101177301 Créditos Unal
28 de marzo	Comunicación legalización de adición y/o prórroga y/o modificación, o suspensión contractual	31_POLIZA CUMPLIMIENTO_OTROSI_CON_03_2021 32_POLIZA_OTROSI_CON_003_2021_signed.pdf 33_POLIZA_OTROSI_RESPONSABILIDAD EXTRACONTRACTUAL_CON_003_2021_signed.pdf 34_POLIZA_CON_003_OTROSI_2021_signed.pdf 35_2023 Otrosi 2 modificación_publicado firmado.pdf
29 de marzo	Reunión de seguimiento a temas para comité de seguimiento UNAL - MATRIX	N/A
30 de marzo	Recibida comunicación de Designación delegado Comité Técnico de Seguimiento UNAL - Línea Crecer	36_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-340-23
30 de marzo	Se envió Solicitud para retomar reuniones del Comité de Seguimiento del contrato de prestación de servicios No. CON 003 DE 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S	37_Modificación No. 2 CON-03-2021.pdf 38_Consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-1299-136-23
31 de marzo	Comité Técnico de Seguimiento Línea Crecer - UNAL	Acta pendiente de recibir de SENA

Ver Anexo 10_Seguimiento Matrix Créditos SAS

Adicionalmente, el equipo de Matrix Créditos SAS ha enviado durante el mes de marzo de 2023 reportes diarios o semanales de créditos preaprobados a la supervisión técnica del SENA y al equipo Universidad Nacional de Colombia. En la tabla No 14, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional, desembolsos y renuncias o negaciones de las convocatorias #1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de enero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA:

Tabla 14 – Balance en aprobación, desembolso y renuncias de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER. Corte 31 de marzo de 2023.

	Aprobaciones CDN		Desembolsos		Renuncias/Negaciones	
Convocatoria	Número de operaciones	Monto aprobado	Número de operaciones	Monto desembolsado	Número de operaciones	Monto aprobado
#1 Cerrada 15/10/2022	774	$29.820.800.000	747	$28.781.515.369	27	$948.000.000

#3 Cerrada 27/01/2023	341	$10.541.000.000	327	$10.090.637.722	14	$410.000.000
TOTAL C #1 y #3	**1.115**	**$40.361.800.000**	**1.074**	**$38.872.153.091**	**41**	**$1.358.000.000**

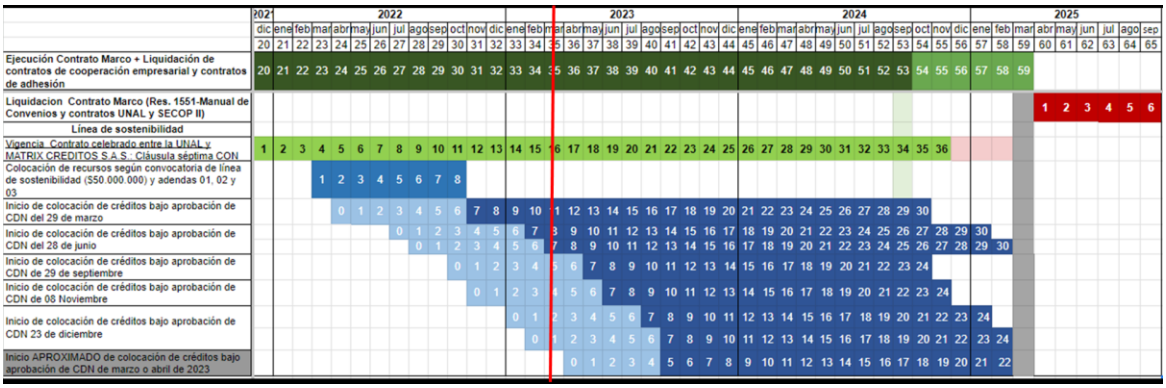
Para finalizar, la siguiente tabla 15 muestra los datos de créditos pre-aprobados, a falta de ser aprobados por CDN para iniciar su etapa de colocación:

Tabla 15 – Operaciones pre-aprobados por Matrix Créditos SAS a falta de aprobación CDN de la convocatoria #3 Línea CRECER.

Preaprobaciones Comité Técnico Marzo		
Fecha de CDN	**Número de operaciones**	**Monto aprobado**
Pendiente por definir	18	$635.000.000

Es importante mencionar que estos créditos fueron ajustados a solicitud de la supervisión técnica del SENA a 22 meses, con 4 meses de período de gracia para el inicio de pago a capital. Sin embargo, no han sido aprobados por CDN y por ende, no se han desembolsado a los beneficiarios. Conforme al otrosí No. 2 legalizado en el mes de marzo, la fecha de terminación del contrato CON 003 de 2021 es el 22 de febrero del 2025, y por lo anterior, la fecha máxima para colocar créditos a 22 meses es el 22 de abril de 2023.

En caso que no se aprueben ni se desembolsen estos recursos antes del 22 de abril de 2023, se recomienda que se ajuste nuevamente la vigencia de los créditos, conforme a los lineamientos técnicos de la supervisión del SENA.



El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia, profesional de la gerencia del proyecto y Naydu Villamizar, profesional de apoyo.

1.1.3.8 PROCESOS Y CANJE S.A.

Durante el periodo objeto del presente informe, marzo de 2023 se adelantaron las actividades necesarias para la legalización de la contratación con la empresa Procesos y canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores. La justificación de esta contratación radica en la necesidad de cumplir con la obligación contractual de digitalizar y custodiar los documentos legales y poder disponer de ellos cuando se requiera, garantizando la recuperación de los recursos asignados a los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA, en el caso que se determine el reintegro total o parcial de los recursos (no condonación o condonación parcial), así como también poder adelantar la destrucción de pagarés y cartas de instrucciones de los condonados, según protocolo de liquidación y cierre del Sena, así:.

Fecha	Descripción	Soporte
1 de marzo de 2023	Soporte administrativo radica los documentos soporte de la solicitud de elaboración de orden contractual a nombre de Procesos y Canje para la digitalización, custodia y destrucción posterior de los documentos de los emprendedores.	N/A
6 de marzo de 2023	La Unidad administrativa notifica la legalización de la orden contractual OSE 283 de 2023 con finalización el 31 de marzo de 2024, tanto al supervisor del contrato como al proveedor.	01_Ose283_2023ProcesosyCanje

Anexo 11_SeguimientoProceso&CanjeSA

1.1.3.9 PLATAFORMA RED DE EMPRENDEDORES: Proveedor CONSTRUYO RED

Durante el periodo objeto del presente informe, marzo de 2023 no se adelantaron actividades relacionadas con este proveedor teniendo en cuenta que la orden contractual OSE 694 de 2021 firmada con la empresa Construyó Red ya finalizó y con fecha 9 de diciembre de 2023 se radicó el acta de liquidación respectiva.

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.
- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.
- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al corte de cierre del presente informe se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender 11 comunicados, de los cuales 6 quedaron pendientes de respuesta al cierre de este informe, según la siguiente relación:

Tabla 16 – Relación de comunicados sin respuesta.

Consecutivo	Fecha	Destinatario	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
B.FI.1 [T]-1299-098-23	2023-03-08	Leidy Johanna Sierra	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 74646 – CAROL PIZZAS, CEE: 463-171-2021	CRM No. 7-2023-062115 NIS.: 2023-01-094308 de Fecha: 9/03/2023
B.FI.1 [T]-1299-101-23	2023-03-09	Leidy Johanna Sierra	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 75306 - COFFE GARDEN EL JARDIN DEL CAFE., CEE: 501-190-2021	CRM No. 7-2023-062308 NIS.: 2023-01-094935 de Fecha: 9/03/2023
B.FI.1 [T]-1299-105-23	2023-03-14	Leidy Johanna Sierra	Entrega de Certificación de Planes de Negocios, para ser aprobados mediante resolución por el Consejo Directivo Nacional del SENA, radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-	CRM No. 7-2023-067699 NIS.: 2023-01-102460 de Fecha: 14/03/2023

Consecutivo	Fecha	Destinatario	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
			278-23 del 14 de marzo de 2023.	
B.FI.1 [T]-1299-112-23	2023-03-17	Luz Dana Leal Ruiz	Remisión de Informe técnico de Prórroga No. 2 del proyecto 68100 - SEBOS EL CAIRO.	CRM No. 7-2023-071747 NIS.: 2023-01-107937 de Fecha: 21/03/2023
B.FI.1 [T]-1299-131-23	2023-03-28	Leidy Jhoanna Sierra	Solicitud de acta Junta Administradora para trámite interno de adición y prórroga al contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 celebrado con la FIDUCIARIA POPULAR SA. Nota. Con corte 31 de marzo de 2023, esta respuesta no había sido recibida	CRM No. 7-2023-078844 NIS.: 2023-01-118374 de Fecha: 28/03/2023
B.FI.1 [T]-1299-136-23	2023-03-29	Luz Dana Leal Ruiz	Solicitud para retomar reuniones del Comité de Seguimiento del contrato de prestación de servicios No. CON 003 DE 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S.	CRM No. 7-2023-081315 NIS.: 2023-01-121384 de Fecha: 30/03/2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo actual, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual).

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el mes de marzo 2023 no se realizó actualización y publicación de los manuales para emprendedores, puesto que se iniciaron las firmas de los 2 contratos de cooperación de la regional Santander que estaban pendientes de inicio, los cuales finalizarán su plazo el 7 de abril de 2023, para luego pasar a la firma del operador y del Sena, y posterior envío a la Universidad de Antioquia para la visita de alistamiento.
c) Durante el mes de marzo 2023 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se ha dado respuesta a los emprendedores en temas relacionados a fechas de firma del contrato de cooperación empresarial, soporte de firma digital, soporte en firma de anexos, prórrogas, entre otros. Las comunicaciones se encuentran archivadas en el Anexo 12_ Gestión Comunicaciones de Control y Seguimiento, al interior de Mecanismos de Atención al Cliente, en el mes de marzo 2023.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales enviados a los emprendedores en el mes de marzo 2023:

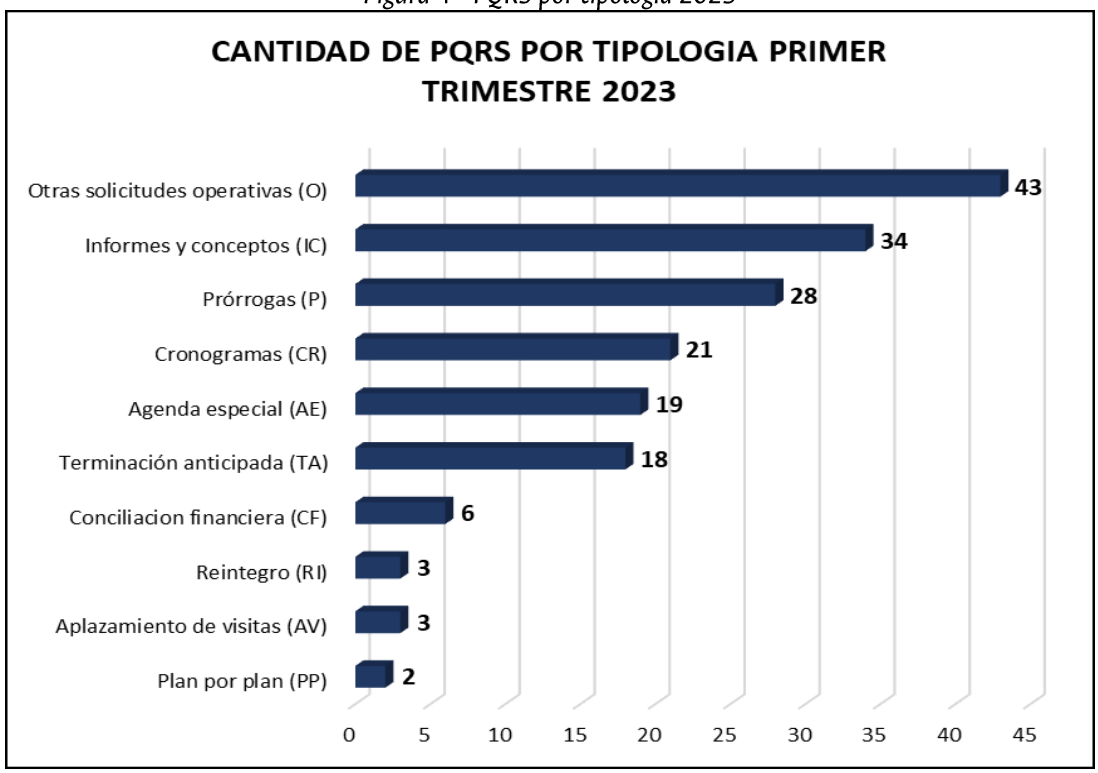
Tabla 17 – Correos de atención al emprendedor.

CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Marzo 2023
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		2
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0
Respuestas a emprendedores proceso contractual		4
Respuestas relacionadas a interventoría		74*
Respuestas relacionadas a Fiducia		12**
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		0

*De las 74 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 7 siguen abiertas después de la terminación del mes de marzo 2023.De las comunicaciones abiertas, 7 son de prórrogas (se encuentran en trámite) en proceso de gestión.
**De las 12 comunicaciones relacionadas con fiducia, todas permanecen cerradas.

En el primer trimestre de 2023, se han recibido un total 177 PQRS, las cuales fueron tramitadas y gestionadas por el grupo de interventoría para los meses de enero a marzo 2023.

Figura 4 - PQRS por tipología 2023



Se evidencia con mayor reincidencia aquellas denominadas como Otras solicitudes operativas con un 24,29 %, seguida de Informes y conceptos con el 19,21 %, así tenemos un 15,82 % de participación de prórrogas, no obstante, se observa con menor participación para plan por plan con el 1,13 % frente al total de pqrs para el trimestre evaluado.

Este proceso ha sido realizado conjuntamente entre Katerin Suaza, Ricardo Cañón, Lida González y los Profesionales de enlace regional.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de marzo 2023 no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital.

Adicionalmente, se presenta un informe consolidado de los eventos de bienvenida a los emprendedores que se han realizado desde el mes de noviembre de 2020, como parte de la propuesta presentada por la Universidad Nacional al SENA FONDO EMPRENDER.

Tabla 18 – Relación de eventos realizados en la operación del contrato

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización
1	Piloto del Evento de Bienvenida a emprendedores	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	09 Noviembre de 2020
2	Capacitación Firma Digital	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	20 Noviembre de 2020
3	Evento de Bienvenida a emprendedores	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	08 Marzo de 2021
4	Capacitación Firma Digital Mod 1	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	11 Marzo de 2021
5	Capacitación Firma Digital Mod 2	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	16 Abril de 2021
6	Evento de Bienvenida a emprendedores	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	27 Abril de 2021
7	Capacitación Firma Digital Mod 1	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	29 Abril de 2021
8	Capacitación Firma Digital Mod 2	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	12 Mayo de 2021
9	Evento de Bienvenida a emprendedores	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182- Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184- Quebradona, 185-Gramalote	31 Mayo de 2021
10	Capacitación Firma Digital Mod 1	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182- Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184- Quebradona, 185-Gramalote	2 Junio de 2021
11	Capacitación Firma Digital Mod 2	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182- Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184- Quebradona, 185-Gramalote	25 Junio de 2021
12	Evento de Bienvenida a emprendedores	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	10 Agosto de 2021
13	Capacitación Firma Digital Mod 1	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	11 Agosto de 2021

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización
14	Capacitación Firma Digital Mod 2	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	30 Agosto de 2021
15	Evento de Bienvenida a emprendedores	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	27 Septiembre de 2021
16	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021
17	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	30 Septiembre de 2021
18	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	22 Noviembre de 2021
19	Capacitación Firma Digital Mod 1	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	24 Noviembre de 2021
20	Capacitación Firma Digital Mod 2	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	06 Diciembre de 2021
21	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 8	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	07 de febrero de 2022
22	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	09 de febrero de 2022
23	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	22 de febrero de 2022
24	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 9	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	06 de julio de 2022
25	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	21 de julio de 2022
26	Capacitación Firma Digital Mod 1	BLOQUE 10: CONV. 168.C3 - 176.C4 - 177.C5 - 178.C3 - 179.C3 - 182.C3 - 188.C4. BLOQUE 11: CONV. 176.C5 - 188.C5. BLOQUE 12: CONV. 176.C6 - 177.C6 - 178.C4 - 190.C2.	06 de febrero de 2023

1.1.5.2 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Con respecto al estado de verificación de anexos de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA, a partir del 24 de marzo y hasta el 7 de abril de 2023 se les estableció el plazo a los emprendedores, para firmas de los 2 contratos de cooperación de la regional Santander que fueron aprobados en la sesión 1597 del CDN del 29 de septiembre de 2022, que estaban pendientes de inicio, por cuanto fue necesario autorizar por parte del Sena a un funcionario diferente a la Directora de

empleo por estar impedida y al que igualmente fue necesario crearle certificado digital para poder firmar.

1.1.5.3 OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente: Ver anexo 13: ParafiscalesUniversidadNacionalMarzo_2023.*

2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Debido a la actualización del Manual de Imagen Corporativa del SENA, dada por resolución No. 1-01910 de 2022, se realizó una segunda solicitud a través del comunicado B.FI.1 [T]-1299-662-22 el 22 de noviembre de 2022. Los documentos y archivos solicitados, así como el aval para su uso, fueron recibidos el 29/11/2022 a través del radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22.

3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas:*
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
   En este período se han realizado actividades de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas con la ejecución de los recursos de los 22 convenios de adhesión, se explica en el capítulo financiero y en el capítulo técnico, del presente informe.

9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*:
   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*:
    En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA*:
    Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en el cual se ha compartido con la Líder de Emprendimiento del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA*: Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos inicialmente. El 22 de noviembre de 2022 con el oficio B.PFI-CI-1299-662-22 el director del proyecto solicita nueva autorización de utilización de logos por actualización institucional, con respuesta del Sena mediante oficio B.PFI-Cr-1299-1686-22 del 30 de noviembre del mismo año.

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: **$ 10.082.921.398,18**
- Recursos de capital semilla: **$ 86.561.861.630,70**
- GMF: **$ 386.579.132,12**
- Cuota de Gerencia: **$ 11.903.827.839,00**

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de

$8.570.756.044,08 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Se espera realizar la próxima factura una vez entregado el informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato. En el Anexo 19_Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades. El Comité Técnico de Mejoramiento realizado el 14 de marzo propuso la modificación al plan operativo a la junta administradora y este fue aprobado el 17 de marzo de 2022 en la Junta Administradora. Con base en lo anterior, en la tabla No. 19 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla 19 - Plan Operativo V5 Aprobado Junta Administradora 17 de marzo 2022.

Descripción	Plan operativo V5 17/03/2022	Valor comprometido a 31/03/2023	Valor ejecutado a 31/03/2023
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.561.644.547,70	$ 11.437.873.711,42	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,78	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 21.524.378.124,00	$ 20.091.149.383,60	$ 17.977.905.033,80
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 40.000.000.000,00	$ 39.953.800.000,00	$ 38.872.153.091,00
Crowdfunding	$ 4.000.000.000,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 438.383.396,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.250.000,00	$ 199.250.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 3.711.819.000,00
Póliza de deudor	$ 117.826.229,60	$ 108.900.000,00	$ 76.610.975,00
Fiduciaria	$ 145.337.646,00	$ 145.337.646,00	$ 145.337.646,00
FNG (Unidos por Colombia)	$ 2.284.000.000,00	$ 0,00	$ 0,00
Neoserra (12 meses)	$ 190.000.000,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 20.616.924,00	$ 20.614.108,00	$ 14.616.924,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 26.400.000,00	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 386.579.132,12	$ 351.941.386,22	$ 337.383.254,40
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 88.467.751.766,02**	**$ 83.732.013.561,33**

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de marzo de 2023, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizaron los siguientes pagos: ASEGURADORA SOLIDARIA $13.846.479 (correspondiente a la factura de noviembre y diciembre de 2022) y UDEA $590.627.000 (correspondiente a la conciliación 10 y 12) más el valor correspondiente al GMF para un total de ejecución $ 606.891.373.

A continuación, se relaciona en la tabla 20 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla 20 - Estado Financiero contratos derivados.

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado	Saldo disponible	Saldo causado (Pendiente por pagar/ejecutar)
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00	$ 0,00
EVALUADORES	$ 199.250.000,00	$ 199.250.000,00	$ 0,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 145.337.646,00	$ 145.337.646,00	$ 0,00	$ 19.850.182,50
FIRMA DIGITAL	$ 20.614.108,00	$ 14.616.924,00	$ 5.997.184,00	$ 0,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 3.711.819.000,00	$ 1.136.949.000,00	$ 754.331.000,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 108.900.000,00	$ 76.610.975,00	$ 32.289.025,00	$ 10.232.432,89
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 27.921.938,00	$ 23.220.998,00	$ 4.700.940,00	$ 3.137.654,00
Total	**$7.185.070.264,00**	**$6.005.134.115,00**	**$1.179.936.149,00**	**$ 787.551.269,39**

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por $7.185.070.264, se han hecho pagos por $6.005.134.115 correspondiente al 84% y está pendiente por ejecutar pagos por $1.179.936.149 correspondiente al 16%.

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo7_GestionFiduciaria: 02_Informemarzo podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a marzo en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados cercanos a los $225.914.749,79. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades. En lo que respecta a la adición al contrato de encargo fiduciario se ha gestionado ante la Fiduciaria la documentación requerida a nivel administrativo y legal para proceder ante el SENA.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia

- ✓ **Perfila de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** $200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 579.319,85
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 51.163.930,608442
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 13/05/2022
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Permitiendo a los adherentes tener un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. La estrategia de inversión, busca mantener un portafolio de renta fija a corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación por factores de riesgo y plazo, que busque una mezcla adecuada entre rentabilidad y riesgo acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizan en títulos a tasa fija y una menor proporción en activos indexados al IPC e IBR. La duración promedio ponderada del fondo será inferior a 365 días.

Tabla 21 - Ficha Técnica Fidupopular S.A marzo 2023 composición del Fondo FIDULIQUIDEZ.

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	56,79%
181 a 365 días	17,95%
1 a 3 años	25,26%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:





Tabla 22 - Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ.

Emisor	**Participación del emisor sobre el valor total del fondo** (%)
Banco Gnb Sudameris	17,10%
Banco Santander de Negocios Colombia S A	15,30%
Bancolombia	10,50%
Scotiabank Colpatria	10,13%
Banco de Bogota	9,24%
Banco Davivienda S A	8,75%
Banco de Occidente	7,81%
Banco Bbva Colombia	6,12%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	3,51%
Direccion Del Tesoro Nacional	3,21%
Total	91,67%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior table muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte a marzo de 2023.

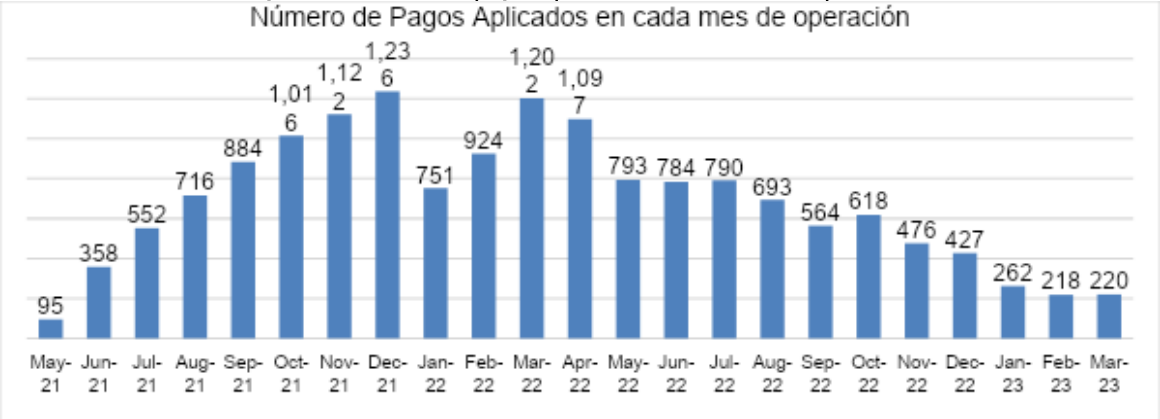
1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el Anexo7_GestionFiduciaria: 02_InformeMarzo se detallan los planes de negocio que a la fecha han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 72 planes de los 491 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764 y una adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí), el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de $145.337.646, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de $125.487.463,50) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso).

Figura 5 - Número de pagos aplicados en cada mes de operación



En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la Universidad Nacional de Colombia, como se evidencia el comportamiento durante los últimos ocho meses ha sido decreciente dado la ejecución del 98% al 100% de lo recursos administrados en diferentes convocatorias como lo son la convocatoria 77, convocatoria 78, convocatoria 174, convocatoria 172, Convocatoria 187, convocatoria 181, entre otras cuyo detalle podrán ver en el anexo7_GestionFiduciaria- 01_Presentación Veinticuatroavo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender.pdf

Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vence el próximo 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos deberá realizarse una adición contractual que permita cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

1.2.4.4 SALDOS

A corte de marzo de 2023, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $4.797.855.090,15, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria por un total de $770.808.461,04.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 23 - Saldo cuentas / FICs.

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 21.756.365,67
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 67.402,00
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 703.023,91
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 178.467.699,89
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 177.375.877,16
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 79.826.608,79
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 245.323,14
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 16.301.309,31
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 59.268.760,42
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 3.141.146,45
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-270083603662	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 270.531,21
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 7.323.755,94
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 2.908.420,69
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 1.650.961,92
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 23.976.249,61
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 33.846.371,14
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-270083603703	$ 0,00
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 57.783.311,45
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 699.673,97
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 6.418.235,01
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 8.336.965,89
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 4.055.785,08
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 136.145.053,23
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 60.855.098,50
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 1.911.408,43
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 16.149.463,41
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 130.855.969,42
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 71.684.536,36
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 13.678.876,09
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 2.113.749,08
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 87.691.598,59
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 114.071.941,00
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 29.196.286,79
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 102.858.138,88
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 44.603.523,50
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 25.164.641,26
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 43.937.261,88
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 14.268.396,68
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 9.666.435,68
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 37.178.387,71
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 776.479,39
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 21.351.907,05
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 46.715.893,28
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 167.848.979,96
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 390.883.357,61
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 104.596.110,83
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 88.244.181,31
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 70.460.459,93
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 105.050.238,59
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 127.862.502,32
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 168.090.382,87
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 583.344.237,67
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 339.247.857,40
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 84.672.269,80
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 84.300.723,35
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 79.634.410,92
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 201.255.157,39
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 319.539.103,76
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 160.762.688,20
TOTAL		**$4.771.091.486,77**

Nota: Las FIC en 0 corresponden a las convocatorias donde están planes de negocio que finalizaron la operación y cuyo paso a seguir es la resolución de condonación o no condonación, no veo pertinente que desde el proceso de fiducia se le indique al SENA lo que debe realizar al respecto.

Tabla 24 - Saldo cuentas reintegros.

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	$ 26.763.603,38
	TOTAL	**$ 26.763.603,38**

SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 22 y 23)	**$ 4.797.855.090,15**

1.2.4.5 RENDIMIENTOS

Durante el mes de marzo de 2023, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $74.393.835,36 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de marzo por valor de $79.544,38. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $950.646.825,16 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $724.732.075,37, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $2.887.378,78., los giros al SENA se realizaron en octubre 31 de 2022 por un total de $296.087.963,22 y enero 31 de 2023 por un total de $428.643.703,84.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de marzo de 2023.

Tabla 25 - Rendimientos cuentas / FICs.

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 32.309,95
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	47.227,92
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 0,62
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 5,89
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 2.916.513,04
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 2.898.670,55
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 1.304.523,73
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 4.009,07
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 266.395,43
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 968.568,05
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 51.332,53
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2-70083603662	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 4.420,99
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 119.684,59
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 47.529,32
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 26.979,92
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 391.819,08
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 553.116,23
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ 0,00
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 975.034,20
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 11.434,06
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 346.548,24
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 137.238,74
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 440.742,03
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 2.267.260,56
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 994.491,92
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 31.236,13
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 450.260,73
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 2.138.443,73
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 1.270.938,61

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 223.539,76
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 35.814,72
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 1.757.408,90
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 3.219.358,49
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 1.278.922,40
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 2.277.095,64
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 1.009.719,47
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 827.939,94
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 899.974,51
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 605.137,50
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 169.658,30
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 1.947.903,16
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 163.247,24
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	509.373,02
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 989.985,59
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 4.123.296,91
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 6.387.802,44
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 1.709.306,08
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 1.442.083,39
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 1.151.462,43
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 1.716.727,36
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 2.089.524,58
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 2.746.927,27
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 9.532.991,51
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 5.543.976,85
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 336.269,80
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 213.815,75
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 316.262,36
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 799.270,36
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 1.269.026,48
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 482.821,67
TOTAL		**$ 74.473.379,74**

Junto con el presente informe, se remiten las fichas técnicas para el mes de marzo de 2023 de los FIC de Fiduliquidez y Rentar.

1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de marzo de 2023, en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender se descargaron 230 pagos, de los cuales se aplicaron exitosamente 220 pagos, resultandos rechazados 10. De acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 26 - Pagos consolidados / FICs.

CONSOLIDADO							
MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			
mar-23	230	2	8	0	10	0	220
ACUMULADO	**16.684**	**271**	**196**	**418**	**885**	**29**	**15.798**

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 27 – Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla.

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POREJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	369.691,77	181.219.474,18	3.453
78	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	87.081,36	171.225.503,63	3.011
80	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	1.723.447.339,83	6.893.789,36	5.000.000,00	20.000,00	542.761,57	627
168	247.750.000,00	991.000,00	247.743.400,00	990.973,60	-	-	6.626,40	37
174	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	15.568.072,79	178
177	239.632.720,00	958.530,88	239.738.810,18	958.955,24	106.294,37	425,18	205,01	138
181	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	2.962.535,26	317
186	620.030.610,00	2.480.122,44	563.604.313,95	2.254.417,26	-	-	56.652.001,23	205
168-2	619.319.503,00	2.477.278,01	619.318.441,30	2.477.273,77	-	-	1.065,94	93
169	90.852.600,00	363.410,40	90.596.177,49	362.384,71	-	-	257.448,20	60
172	499.432.580,00	1.997.730,32	507.880.461,31	2.031.521,85	15.882.750,00	63.531,00	7.464.608,16	92
176	250.782.570,00	1.003.130,28	251.669.332,00	1.006.677,33	887.451,00	3.549,80	691,75	81
177-2	396.836.251,00	1.587.345,00	394.125.433,55	1.576.501,73	-	-	2.721.660,72	195
178	952.637.760,00	3.810.551,02	958.557.899,77	3.834.231,60	7.450.982,00	29.442,60	1.536.604,25	319
179	901.446.603,00	3.605.786,42	878.974.909,52	3.515.899,64	-	-	22.561.580,26	272
182	320.000.000,00	1.280.000,00	287.834.998,86	1.151.340,00	-	-	32.293.661,14	94
183	150.705.825,00	602.823,30	150.674.983,00	602.699,93	-	-	30.965,37	33
184	365.866.988,00	1.463.467,95	365.748.437,38	1.462.993,75	-	-	119.024,82	121
185	159.902.479,00	639.609,91	159.902.470,59	639.609,88	-	-	8,44	54
172-2	399.007.201,00	1.596.028,81	399.007.199,87	1.596.028,80	-	-	1,14	137
175	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.309.228.482,39	5.236.913,93	-	-	54.707.738,72	479
176-2	418.916.880,00	1.675.667,53	418.621.992,00	1.674.487,97	-	-	296.067,56	115
177-3	397.538.690,00	1.590.154,76	392.804.742,28	1.571.218,97	-	-	4.752.883,51	141
178-2	221.635.735,00	886.542,94	214.019.098,59	856.076,39	-	-	7.647.102,96	77
179-2	343.659.061,00	1.374.636,24	343.659.061,00	1.374.636,24	-	-	-	100
182-2	876.329.287,00	3.505.317,14	873.751.272,40	3.495.005,09	-	-	2.588.326,65	323
184-2	1.098.107.966,00	4.392.431,86	970.302.169,84	3.881.208,68	-	-	128.317.019,34	261
185-2	638.903.855,00	2.555.615,43	581.046.890,51	2.324.187,56	-	-	58.088.392,36	200
186-2	159.728.895,00	638.915,58	159.728.895,00	638.915,58	-	-	-	60
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	597.299.488,20	2.389.197,95	-	-	1.521.020,64	123
171-2	369.342.747,00	1.477.370,98	355.367.797,80	1.421.471,19	-	-	14.030.848,99	123
183-2	593.867.393,00	2.375.469,57	469.489.875,00	1.877.959,50	-	-	124.875.028,07	139
185-3	559.679.087,00	2.238.716,37	493.147.853,00	1.972.591,41	-	-	66.797.358,96	153
187	1.380.534.746,00	5.522.139,00	1.367.825.655,92	5.471.302,62	1.482.000,00	5.928,00	14.247.854,46	437
188	685.179.848,00	2.740.719,39	687.079.848,00	2.748.319,39	2.000.000,00	8.000,00	100.400,00	203
167-3	239.571.748,00	958.286,99	157.868.865,17	631.475,46	-	-	82.029.694,36	72
169-4	111.748.698,00	446.994,79	105.248.701,00	420.994,80	2.200.000,00	8.800,00	8.734.796,99	36
171-3	123.994.170,00	495.976,68	93.282.343,27	373.129,37	10.361.715,00	37.000,00	41.233.389,04	36
171-4	364.069.050,00	1.456.276,21	345.362.376,43	1.381.449,51	1.835.000,00	7.340,00	20.623.840,27	129
187-2	598.350.987,00	2.393.403,95	581.385.851,72	2.325.543,41	-	-	17.032.995,82	174
188-2	594.018.885,00	2.376.075,53	491.250.355,50	1.965.001,42	-	-	103.179.603,61	149
189	556.909.310,00	2.227.637,25	549.808.904,56	2.199.235,62	1.183.000,00	4.732,00	8.316.539,07	242
190	1.356.635.738,00	5.426.542,95	1.257.694.943,34	5.030.779,77	-	-	99.336.557,83	407
191	479.344.393,00	1.917.377,58	455.068.623,00	1.820.274,49	-	-	24.372.873,09	160
192	878.153.849,00	3.512.615,40	783.573.602,13	3.134.294,41	-	-	94.958.567,86	269
185-4	66.776.960,00	267.107,84	66.776.960,00	267.107,84	-	-	-	23
188-3	159.728.964,00	638.915,86	140.443.258,31	561.773,03	-	-	19.362.848,52	61
189-2	159.897.937,00	639.591,75	116.802.416,00	467.209,66	-	-	43.267.903,09	38
191-2	879.995.751,00	3.519.983,00	727.926.401,18	2.911.705,60	-	-	152.677.627,22	260
168-3	372.000.000,00	1.488.000,00	-	-	-	-	373.488.000,00	-
169-6	98.584.253,00	394.337,01	-	-	-	-	98.978.590,01	-
176-4	83.802.744,00	335.210,98	-	-	-	-	84.137.954,98	-
177-4	319.744.436,00	1.278.977,75	-	-	-	-	321.023.413,75	-
177-5	66.646.477,00	266.585,91	-	-	-	-	66.913.062,91	-
178-3	99.975.320,00	399.901,28	-	-	-	-	100.375.221,28	-
179-3	121.685.536,00	486.742,14	-	-	-	-	122.172.278,14	-
182-3	159.970.030,00	639.880,12	-	-	-	-	160.609.910,12	-
188-4	555.163.202,00	2.220.652,81	-	-	-	-	557.383.854,81	-
176-5	84.000.000,00	336.000,00	-	-	-	-	84.336.000,00	-
176-6	83.751.900,00	335.007,60	-	-	-	-	84.086.907,60	-
177-6	79.002.140,00	316.008,56	-	-	-	-	79.318.148,56	-
178-4	199.657.258,00	798.629,03	-	-	-	-	200.455.887,03	-
188-5	317.002.069,00	1.268.008,28	-	-	-	-	318.270.077,28	-
190-2	159.641.300,00	638.565,20	-	-	-	-	160.279.865,20	-
TOTAL	**$53.142.257.929,00**	**$212.569.031,72**	**$48.759.305.835,30**	**$195.037.223,33**	**$173.769.594,80**	**$677.426,74**	**$4.574.930.923,61**	**$15.798,00**

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo7_GestionFiduciaria: 02_InformeMarzo se adjunta al presente informe los estados

financieros consolidados y por subcuentas respectivamente. Adicionalmente, se remiten las observaciones y/o aclaraciones que presentan los estados financieros de las diferentes subcuentas a corte de 31 de marzo de 2023. Los estados financieros son revisados por el equipo contable del proyecto mes a mes con el fin de llevar contralado el cierre del negocio fiduciario.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de marzo de 2023 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 125120.

Figura 6 - Ejecución contrato Fidupopular

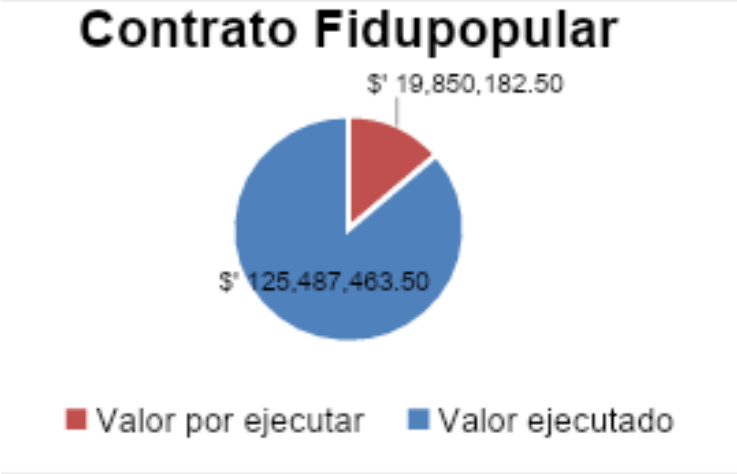


Figura 7 - Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 31 de marzo de 2023



En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la Universidad Nacional de Colombia, como se evidencia el comportamiento durante los últimos ocho meses ha sido decreciente dado la ejecución del 98% al 100% de los recursos administrados en

diferentes convocatorias como lo son la convocatoria 77, convocatoria 78, convocatoria 174, convocatoria 172, Convocatoria 187, convocatoria 181, entre ot4as cuyo detalle podrán ver en el anexo7_GestionFiduciaria- 01_Presentación Veinticuatroavo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender.pdf. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vence el próximo 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos deberá realizarse una adición contractual que permita cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 31 de marzo de 2023, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 28 – Detalle de contratos de adhesión.

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$ 51.038.808,44
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 331.558,95
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$ 14.640.902,01
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 763.871,87
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$ 1.281.519,37
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$ 26.134.587,85
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$ 840.084,89
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 298.516.243	$ 232.754,28
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$ 2.212.006,92
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$ 4.407.161,95
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 73.004.628,82
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 18.723.321,34
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 21.630.619,52
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$ 21.189.846,47
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 33.726.988,75
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 372.286.609	$ 137.676,83
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 11.374.833,49
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 49.165.349,86
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 273.000.000	$ 34.245.920,40
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 650.000.000	$ 14.730.189,92
27/08/2021	Acacias	$ 600.000.000	$ 65.275.170,00
8/10/2021	Riohacha	$ 300.000.000	$ 10.117.496,00
Total		**$ 12.503.935.402**	**$455.205.297,93**

Ver Anexo 14_Extractos Bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de marzo de 2023 se realizó el traslado de los recursos del bloque 11 y 12 de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 INFORME FINANCIERO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD – MATRIX

Con corte al 31 de marzo de 2023 se han comprometido $39.953.800.000,00 y ejecutaron (desembolso) $38.872.153.091,00 de los $40.000.000,00 trasladados al operador financiero MATRIX de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Tabla 29 - Relación actividades línea de sostenibilidad.

Descripción	Plan operativo V5 17/03/2022	Valor comprometido a 31/03/2023	Valor ejecutado a 31/03/2023
Recursos para línea de sostenibilidad	40.000.000.000,00	$ 39.953.800.000,00	$ 38.872.153.091,00
Crowdfunding	4.000.000.000,00	$ 0	$ 0

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

1.2.7 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLAUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.

A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA **CUENTA NO. 00130309000200045797** **CO1.PCCNTR.1471299** **MOVIMIENTO DEL 01 AL 31 DE MARZO DE 2023**	
SALDO ANTERIOR 28-02-2023	**14.302.757.681,86**
MAS:	
INTERESES GANADOS	88.822.727,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCION FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	0,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	1.059.790.214,00
GMF	2.421.319,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	**13.329.368.875,86**

Ver Anexo 15_2018 Extracto 5797 BBVA MARZO 2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Paola Roncancio, Giovanny Hurtado e Iván Gómez.

1.2.8 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuo con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.
2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros:

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$596.913.138
15/02/22	$488.427.905
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación, teniendo en cuenta que aún no se cuentan con planes no condonados aprobados por el CDN.
4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.9 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 30 - Detalle indicadores de gestión financiera acumulada a 31 de marzo del 2023.

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Convocatoria (si aplica)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Acumulado	4,35%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a MARZO del 2023 en donde se ejecutaron un total de 230 pagos se presentaron 10 rechazos equivalentes al 4,35% del total, reflejando un riesgo adecuado-normal de la operación durante el mes.
	G1 (convocatorias 77 y 78)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G2 (convocatorias 80-167-168-169-186)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G3 (convocatorias 174-177-181)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G4 (convocatorias 174-177-181	0,00%	Con un total de 1 pago no se presentó pago rechazado.

	G5 (172.2-175.2-178.2-179.2-182.2-184.2-185.2-176.3-177.3-186.3)	12,50%	Con un total de 16 pagos se presentaron pagos rechazados equivalentes al 12,50%
	G6 (convocatorias 169.3-171.2-183.2-185.3-187.1-188.1)	0%	Con un total de 11 pagos no se presentaron rechazos.
	G7 (convocatorias 167-169-171-187-188-189-190-191-192)	3,90%	Con un total de 154 pagos se presentaron rechazados equivalentes a 3,90%
	G8 (convocatorias 185-188-189-191)	4,08%	Con un total de 49 pagos se presentaron rechazos equivalentes a 4,08%.
Pagos Extemporáneos	Acumulado	2,61%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría)
	G1 (convocatorias 77 y 78)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G2 (convocatorias 80-167-168-169-186)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G3 (convocatorias 174-177-181)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G4 (convocatorias 174-177-181)	0,00%	No se presentaron pagos correspondientes a esta convocatoria.
	G5 (172.2-175.2-178.2-179.2-182.2-184.2-185.2-176.3-177.3-186.3)	18,75%	Con un total de 16 pagos se presentaron tres pagos extemporáneos.
	G6 (convocatorias 169.3-171.2-183.2-185.3-187.1-188.1)	0,00%	Con un total de 11 pagos no se presentaron pagos extemporáneos.
	G7 (convocatorias 167-169-171-187-188-189-190-191-192)	1,95%	Con un total de 154 pagos se presentaron tres pagos extemporáneos.
	G8 (convocatorias 185-188-189-191)	0,00%	Con un total de 49 pagos no se presentaron pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a marzo del 2023 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A marzo de 2023, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	72,00%	A marzo de 2023, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 72,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	33,74%	A marzo de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 34,93%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	51,56%	A marzo de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el

			57,36%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 17 de marzo de 2022.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	64,35%	A marzo de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 65,99%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	68,63%	A marzo de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 68,63%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 17 de marzo de 2022.

2 INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A., se encuentra en ejecución. La tabla No. 31 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 31 - Ficha técnica del contrato No. 2

CONTRATO No:	2
TIPO DE CONTRATO	Contrato de encargo fiduciario de administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá

FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO CUARENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($145.337.646)
PRÓRROGA No x:	N/A
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla 32 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución Contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 de 2020 – FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-30	El equipo jurídico del proyecto solicitó formalmente a la fiduciaria POPULAR SA., adición, prórroga y modificación al contrato de Encargo fiduciario de administración y	02_Correo_ _Solicitud_de_ adición_prórroga_ y_ modificación_ contrato_de_ Encargo fiduciario_

	pagos No. 02 de 2020, por valor de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000), prorrogar el plazo de ejecución del contrato, por el término de (619) días contados a partir del 23 de abril de 2023 hasta el 31 de diciembre de 2024 y modificar la cláusula tercera.- Forma de pago, para garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital Semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos.	de_administración_y_pagos_No._02_de_2020

Anexo 6_Seguimiento Fiducia Popular SA

2.2 GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, "*adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera*". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "sobre la gestión del manejo de cartera" numerales "*4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender" (...)*

A continuación, se presenta la relación de actividades adelantadas para el proceso de selección de la persona natural o jurídica para la gestión de cobro de cartera.

Tabla 33 - Relación de actividades adelantadas para contratar los servicios para la gestión del recaudo de la cartera.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-12	El equipo del SENA envió al operador Universidad Nacional de Colombia la constancia de EJECUTORIA de la resolución de condonación No. 1-0071 del 24 de enero de 2023 del Consejo Directivo del SENA, por la cual se condonan unos recursos asignados por el Fondo Emprender. A partir de la fecha se da inicio a las actividades de: revisión de los datos consignados en la resolución, conformación de expedientes y diligenciamiento de las actas de cierre y/o liquidación de los (69) planes de negocio condonados.	N/A

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado. A la fecha se encuentran vigentes los siguientes procesos contractuales, tal como se informó en la Junta administradora del 15 de marzo de 2023:

Tabla 34 - Contratación Derivada.

ITEM	CONTRATO	VALOR	PLAZO DE EJECUCIÓN	INICIO	TERMINACIÓN	OBSERVACIONES
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (**FIDUCIARIA POPULAR S.A.**)	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	**22/04/2023 o hasta agotar recursos**	* **Posible prórroga hasta el 31/12/2024** * **Adición de recursos previa modificación del PO**
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (**INTERVENTORIA**)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	**31/03/2023**	**En trámite de modificación contractual**
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (**CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES**)	$108.900.000	(1) año	25/03/2021	**31/03/2023**	**En trámite de modificación contractual**
4	OSE-1466-2022 **THOMAS SIGNE S.A.S.** (**FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA**)	$5,997,184	(208) días	5/09/2022	**31/03/2023**	* **PENDIENTE APROBACIÓN PO (SENA). En curso trámite de prórroga por 3 meses**
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (**LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD**)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.	2/12/2021	**2/12/2024**	**En trámite de modificación contractual**
6.	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (**PAGARÉS FÍSICOS**)	$1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	3/03/2023	**31/03/2024**	**En ejecución**

2.3.1 CONTRATO PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

Teniendo en cuenta que, en el mes de agosto de 2021, la suscripción anual de la licencia Neoserra llegó a su fin, se espera respuesta por parte del equipo del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 y B.FI.1 [T]-1299-788-21 del 09 de diciembre de la misma anualidad, mediante los cuales fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA. A la fecha de presentación de este informe desconocemos si la licencia de software NEOSERRA cumplió con los requerimientos y las necesidades del SENA, información solicitada por el operador desde el año 2021, sin obtener respuesta.

Se hace la anotación, que es una orden de compra y no requiere de liquidación, sin embargo, se ha reiterado la solicitud del informe técnico sobre la licencia adquirida y si cumplió con las expectativas del SENA.

2.3.2 CONTRATO MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 CONTRATO RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 9 de diciembre de 2022 y el pago final del contratista se realizó el 3 de febrero de 2023.

2.3.4 INTERVENTORÍA - Contrato UdeA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla No. 35 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 35 - Ficha Técnica del Contrato No. 3

TIPO DE CONTRATO Y NÚMERO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y

	administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
MODIFICACIONES REALIZADAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023)
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2023
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

Tabla 36 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 – Interventoría.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-08	Fue radicada la solicitud de prórroga al contrato interadministrativo No. CON 003 DE 2020 celebrado con la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUÍA, ante la secretaría técnica del Comité de Contratación de la Facultad de Ingeniería de la UNAL para análisis y recomendación al ordenador del gasto para su suscripción.	02_Oficio B.FI.1 [T]-1299-097-23
	El SENA emitió aval condicionado para el trámite de prórroga al contrato interadministrativo No. 03 de 2020 (INTERVENTORÍA), celebrado con la Universidad de Antioquia.	N/A
Mar-09	El equipo jurídico del proyecto emitió respuesta a la solicitud de la interventoría de la Universidad de Antioquía para aumentar el valor del seguimiento mensual de cada plan de negocio establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, con base en la respuesta emitida por el SENA recibida con el consecutivo de entrada No. B.FI.1 [T]-CR-1299-262-23 del 08 de marzo de 2023.	03_Oficio B.FI.1 [T]-1299-099-23
Mar-21	En esta fecha se llevó a cabo la sesión del Comité de Contratación No. 1 de la facultad de ingeniería, en el cual los miembros del comité recomendaron al ordenador del gasto suscripción de la prórroga al contrato de interventoría (CON-03-2020 y la Universidad Nacional de Colombia formalizado con la Universidad de Antioquia.	N/A
Mar-24	Participación en el décimo tercer Comité de Seguimiento al contrato interadministrativo No. 03 de 2020 entre los equipos del SENA, interventoría UDEA y la UNAL.	Acta pendiente de recibir por parte del SENA
Mar-31	Fue recibida la comunicación de legalización del movimiento contractual Prórroga-PRO No. 2 al contrato No. 003 de 2020, mediante el cual se extendió la vigencia del contrato por el	04_Comunicación de legalización 05_Prórroga-PRO No. 2 al

	término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.	contrato No. 003 de 2020

Ver Anexo8_SeguimientoInterventoriaUdeA

2.3.5 SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales *13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa., se encuentra en ejecución. La tabla No. 37 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 37 - Ficha técnica de OSE 483

TIPO DE CONTRATO Y NÚMERO	OSE-483-2021
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
OBJETO:	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
MODIFICACIONES REALIZADAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2023
VALOR TOTAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108,900,000)

Tabla 38 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución de la OSE-483-2021– ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-02	El equipo jurídico del proyecto envió a la supervisión del contrato interadministrativo alcance a la solicitud de aval para trámite de prórroga a la OSE-483-2021 SEGURO DE VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA, celebrada con la Aseguradora Solidaria de Colombia, en atención a la reunión celebrada con la profesional Claudia Milena Hoyos del SENA llevada a cabo en la misma fecha.	02_Oficio B.FI.1 [T]-1299-088-23
Mar-27	Fue recibida la comunicación de legalización del movimiento contractual Prórroga-PRO No. 3 a la OSE-483-2021, mediante el cual se extendió la vigencia del contrato por el	03_Comunicación de legalización

	término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.	04_Prórroga-PRO No. 3 OSE-483-2021

Ver anexo 9_Seguimiento Aseguradora Solidaria Colombia

2.3.6 FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación es el trámite necesario para declarar a paz y salvo a las partes se encuentra en desarrollo por el área Administrativa del proyecto 2020.

Con el fin de garantizar la prestación del servicio de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, se informan los trámites durante la ejecución de la OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., y la justificación de la prórroga a la orden de servicio teniendo de presente las siguientes razones:

Para el desembolso de los recursos y el proceso de perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación, las prórrogas y las actas de cierre y liquidación de los CCE según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, se contemplan 7 firmas autorizadas. Sin embargo, en el avance de la operación se ha identificado que, las prórrogas y las actas de liquidación requieren de un flujo de firmas de los profesionales autorizados de las partes firmantes de los negocios jurídicos a saber: (emprendedor, Universidad Nacional y SENA.) En el último plan operativo (Versión 5), se relaciona la ejecución de 528 planes de negocios.

Dinámica de Plan operativo

Recursos asignados al rubro Firmas digitales en plan operativo	$ 20.616.924
Recursos disponibles en rubro del plan operativo en el rubro Firmas digitales	$2.816

Dinámica de los contratos

Por este rubro se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 asciende a la suma de $5.997.184, como se presenta en el siguiente cuadro:

Valor del contrato (1) OSE 2149 de 2020	$14.616.924
Valor ejecutado contrato (1) OSE 2149 de 2020	$14.616.924
Valor disponible contrato (1) OSE 2149 de 2020	0
Valor del contrato (2) / OSE 1466 de 2022 (actual)	$5.997.184
Saldo ejecutado en el contrato (2) OSE 1466 de 2022 (actual)	$4.882.332
Saldo por ejecutar en el contrato (2) OSE 1466 de 2022 (actual)	$1.114.852

Proyecciones de cobertura del contrato actual (OSE 1466 de 2022) hasta su vigencia:

PROYECCION DE GASTOS POR FIRMA DIGITAL OSE 1466 DE 2022							
DESCRIPCION	CONCEPTOS CONTRATADOS			EJECUTADO		POR EJECUTAR	
	CANTIDAD	V/R UNITARIO	TOTAL	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
Contratos cooperación	58	$ 21.200,00	$ 1.229.600,00	57	$ 1.208.400,00	1	$ 21.200,00
Prórrogas estimadas	75	$ 21.200,00	$ 1.590.000,00	62	$ 1.314.400,00	13	$ 275.600,00
Ajuste estructura de firmas	4	$ 300.000,00	$ 1.200.000,00	3	$ 900.000,00	1	$ 300.000,00
Certificados digitales	6	$ 170.000,00	$ 1.020.000,00	4	$ 680.000,00	2	$ 340.000,00
SUBTOTAL			**$ 5.039.600,00**		**$ 4.102.800,00**		**$ 936.800,00**
IVA 19%			$ 957.584,00		$ 779.532,00		$ 178.052,00
TOTAL DE LA ORDEN			**$ 5.997.184,00**		**$ 4.882.332,00**		**$ 1.114.852,00**

Nota 1: El contrato de cooperación empresarial por firmar corresponde a un (1) plan de negocios de la convocatoria 191 en su corte 3 derivada de la adhesión suscrita con el Municipio de Acacías en el departamento del Meta, (pendiente de aprobación por CDN)

Nota 2. El contrato de firmas digitales se encuentra dentro de la ejecución del rubro de plataforma y/o servicios digitales del Plan Operativo, con una finalización estimada para el 31 de marzo de 2023.

Nota 3. El contrato actual no incluye firma de actas de liquidación o terminación anticipada, las cuales se requieren para el 100% de los planes administrados (578) y por tanto no es adición si no un nuevo contrato.

Nota 4. El valor de los $170.000 corresponde a la expedición del certificado digital con el cual, cada firmante puede realizar el proceso. Este se requiere cada vez que vence o ingresa un nuevo autorizado.

Nota 5. El valor de $21.200 corresponde al valor del proceso de firma de cada documento con las 7 firmas autorizadas

Tras realizar un análisis de la operación y el comportamiento de los emprendedores en la puesta en marcha en los últimos meses, se propone ajustar el número a 578 planes. Este aumento en número de planes afecta directamente los rubros antes mencionados.

- Consideración de actas de liquidación o terminación anticipada del 100% de planes de Negocios. El contrato actual, incluye 546 planes, sin incluir actas de liquidación

- Incorporación de los 32 contratos que están en proceso de perfeccionamiento de acuerdo con su ciclo de firmado.

Nota 1: Teniendo en cuenta que, en la vigencia del plan operativo actual (versión 5) queda saldo disponible de $2.816, se solicita a la Universidad Nacional que, sean tenido en cuenta para ser liberados en futuras modificaciones al plan operativo y que este saldo sea reportado en los informes mensuales de gestión.

Tabla 39 - Proyección de gastos de Firma Digital

Proyección de gastos de Firma Digital			
Actas liquidación o terminación anticipada	578	$21.200,00	$12.253.600,00
Contratos de cooperación	32	$21.200,00	$678.400,00
Prórrogas estimadas	86	$21.200,00	$1.823.200,00
Certificados digitales	12	$170.000,00	$2.040.000,00
SUBTOTAL			$16.795.200,00
IVA 19%			$3.204.800,00

TOTAL			**$20.000.000**

Tabla 40 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución de la OSE-1466-2022– THOMÁS SIGNE S.A.S.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-22	El equipo jurídico del proyecto solicitó a la supervisión del contrato aval para trámite de prórroga a la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA), celebrado con THOMÁS SIGNE SAS., para lo cual fueron aportados la justificación de la prórroga y el informe de supervisión requisitos exigidos por el Manual de contratación de la Universidad Nacional de Colombia.	02_Oficio B.FI.1 [T]-1299-119-23 03_Justificación 04_Informe_de_supervisión.
Mar-24	El equipo del proyecto emitió respuesta a la solicitud de la supervisión, relacionada con la información de la orden de servicios en su ejecución, firmas suministradas, número de planes de negocio contemplado en el círculo de firmas entre otros aspectos	05_Oficio B.FI.1 [T]-1299-129-23
	Fue recibida la comunicación de legalización del movimiento contractual Prórroga-PRO No. 1 a la OSE-1466-2022, mediante el cual se extendió la vigencia de la orden contractual por el término de (91) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 30 de junio de 2023	06_Comunicación de legalización 07_Prórroga-PRO No.1 OSE-1466-2022

Anexo 5_Seguimiento Thomas Signe SAS

2.3.7 PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes

La tabla No. 41 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 41 - Ficha técnica OSE 283-2023

TIPO DE CONTRATO Y NÚMERO	OSE-283-2023
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
OBJETO:	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.

PLAZO DE EJECUCIÓN	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024
FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31 de marzo de 2024
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE ($1,466,412)

Tabla 42 - Relación de actividades adelantadas durante el proceso de selección del contratista PROCESOS & CANJE S.A.

Fecha	Descripción	Soporte
Mar-03	Fue recibida la comunicación de legalización de la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada con PROCESOS & CANJE S.A., para prestar los servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 de 2020.	02_Comunicación de legalización 03_OSE-283-2023

Anexo 11_Seguimiento Procesos & Canje SA

2.3.8 CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Este proceso de contratación responde a obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

La supervisión técnica que ejerce el SENA presentó entre otras las siguientes razones por las cuales se requiere la modificación al contrato celebrado con MATRIX:

(...)"1. Quinta (VALOR DEL CONTRATO):

El valor a adicionar al contrato en SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS ($600.000.000) se sustenta en la justificación dadas en este documento, adicionalmente, otras consideraciones

- Prórroga: El costeo de la cuota de administración por el tiempo prorrogado, para habilitar los tiempos necesarios a los emprendedores, para cumplir con sus planes de pagos dentro del tiempo establecido en los compromisos y los cuales deben estar dentro de los tiempos del contrato suscrito entre el operador Financiero, es decir Matrix Créditos S.A.S y la Universidad Nacional de Colombia como operadora de los recursos.

- La dinámica presentada en la colocación de los recursos que se justifica en este documento, implicando la prestación del servicio por parte del operador financiero con un equipo de profesionales adicionales para atender el ciclo de los créditos, desde la originación y hasta el recaudo, en especial, una mayor concentración de actividades en la originación, en donde se desplegaron actividades con empresas del ecosistema presentándose un mayor éxito en la demanda de emprendedores, impactando así el resto de actividades de la cadena de valor del crédito.

2. Sexta (FORMA DE PAGO):

Se hace necesario, incluir la forma de pago del valor adicional, diferente al contrato principal de los recursos estimados para la modificación, teniendo en cuenta que el operador requiere el músculo financiero para operar los recursos de capital semilla dispuestos para la línea crecer.

3. *Séptima (PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO).*

- *Plazo de ejecución: El plazo de ejecución del contrato se hace necesario para que, los emprendedores cumplan con sus planes de pagos dentro del tiempo establecido en los compromisos, los cuales deben estar dentro de los tiempos del contrato suscrito entre el operador Financiero, es decir Matrix Créditos S.A.S y la Universidad Nacional de Colombia como operadora de los recursos.*

· *Novena (OBLIGACIONES DE LAS PARTES numeral 1.1. subnumerales 20 y 23).*

La justificación de los numerales de esta obligación, obedecen a las siguientes consideraciones:

Después de análisis realizados por parte del SENA y el operador financiero de los recursos del Fondo Emprender con relación a la financiación del gasto por los movimientos financieros (GMF) y a recomendaciones realizadas por el área financiera del SENA, se determina que no es posible financiar este aspecto, por lo que este gasto debe ser trasladado al beneficiario. Por lo que se hace necesaria la modificación de este esta obligación en su numeral 20

Por otro lado, es importante tener en cuenta esta modificación para los reintegros de los rendimientos financieros de manera trimestral, ya que no se haría necesaria el descuento de este gasto.

Lo anterior se solicita con el fin de aclarar y tener la certeza de las obligaciones de las partes en cuanto a rendimientos financieros se trata.

· *Décima (SUPERVISIÓN).*
El cambio a la supervisión, se justifica, teniendo en cuenta que, la forma como se solicita sea modificado será responsabilidad del SENA como institución y no de un cargo en particular como estaba pactado. La Designación o Delegación la realizará la Directora de Empleo y Trabajo como la Responsable del Fondo Emprender. Lo anterior permitirá ante las necesidades operativas del Fondo Emprender realizar ajustes a las supervisiones sin necesidad de modificar el contrato."

Tabla 43 - Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soportes
Mar-21	En esta fecha se llevó a cabo la sesión del Comité de Contratación No. 1 de la facultad de ingeniería, en el cual los miembros del comité recomendaron al ordenador del gasto suscripción de la modificación al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S.	N/A
Mar-28	Fue recibida la comunicación de legalización del movimiento contractual Modificación- MOD No. 2 al contrato No. 003 de 2021.	39_Comunicación de legalización y_Modificación-MOD No. 2 al contrato No. 003 de 2021.
Mar - 30	El equipo del proyecto envió a la dirección de Empleo y Trabajo del SENA, la solicitud para retomar reuniones del Comité de Seguimiento del contrato de prestación de servicios No. CON 003 de 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S., teniendo en cuenta lo dispuesto en la cláusula sexta del contrato, parágrafo tercero en el cual se prevé la conformación del Comité de Seguimiento, regulado en el manual de la línea de sostenibilidad y en el cual se estableció que se reunirá ordinariamente cada mes y extraordinariamente cuando la ejecución del Contrato lo requiera.	38_B.FI.1 [T]-1299-136-23
Mar - 31	Participación en el Comité de seguimiento del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 con los equipos del SENA, la Universidad Nacional y el contratista MATRIX CRÉDITOS S.A.S.	Acta pendiente de recibir por parte de SENA

Ver anexo10_SeguimientoMatrixCreditosSAS

2.3.9 ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO"

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA *"Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado"*.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSI PCP 5 OSE-1724-2021. A la fecha está pendiente el envío del acta de liquidación por parte del proveedor debidamente firmada.

2.3.10 CONTRATACIÓN DIRECTA FONDO NACIONAL DE GARANTÍAS

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA *"Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado"*.

Teniendo en cuenta que este rubro no se ha ejecutado, en el comité de mejoramiento del mes de agosto y diciembre del año 2022 se consultó a la Supervisión del contrato sobre el destino de estos recursos de acuerdo con el plan operativo V5. Este rubro fue sustentado en el Acta de Junta Administradora realizada el 15 de marzo de 2023, y se retiró del plan operativo.
Una vez se cuente con el plan operativo firmado por los delegados, se ajustará el numeral 2.3.10 en el siguiente informe de gestión del mes de abril de 2023.

2.3.10 Contratación de PLATAFORMA Fondo Emprender

Requerimiento realizado el 23 de marzo de 2023: Contratación de la prestación de servicios de un integrador de soluciones tecnológicas para apoyo en hosting y soporte tecnológico de la "plataforma Fondo Emprender", sistema de información del fondo emprender del SENA.

Nota 1: Se aclara que, es una nueva contratación. Toda vez que, en los próximos días se vence el contrato vigente (el cual se encuentra por ENTERRITORIO siendo operador de los recursos Fondo Emprender) tal como se especifica en este documento:

Justificación: Se hace necesario surtir un proceso de contratación para la prestación de los servicios tecnológicos de acuerdo con el objeto indicado anteriormente toda vez que, el contrato que se tiene para proveer este servicio se termina el 01 de mayo de 2023 y es necesaria la continuidad del servicio tecnológico para los emprendedores. Teniendo en cuenta que esta plataforma es la herramienta de comunicación entre los actores del Fondo Emprender: Emprendedores, Orientadores, Asesores, Interventores;

Propuesta de apropiación de recursos $2.173.636.230

Teniendo en cuenta el objeto del contrato, el requerimiento y la justificación de la necesidad planteada; se propone apropiar la suma de: $2.173.636.230 (valor global), los cuales resultan de realizar un análisis histórico de los últimos 3 contratos así:

Número de contrato	***Tiempo de duración***	Valor
2150588	44 meses	4.174,083 millones
2182480	35 meses	4.594,25 millones
2210770	17 meses	2.244 millones

Plazo estimado de la nueva contrato:

Se proyecta que, con los recursos estimados se realice el proceso de contratación para aproximadamente 15 meses de servicio, teniendo en cuenta las siguientes estimaciones:

Servicio para contratar	*Monto estimado*
Servicios de Hosting /mes	$88.000.000
Mesa de Servicio /mes	$35.000.000
Administración portal /mes	$17.000.000
Horas de desarrollo /mes	$4.909.081,89
TOTAL /promedio mes	**$144.909.081.89**

Nota 1: *Los valores de los 3 contratos anteriores han sido resultado de estudios de mercado que se han adelantado como parte del proceso contractual con el operador ENterritorio, con quien se encuentra hoy día contratado el servicio. Multiplicados por los 15 meses, da como resultado el presupuesto estimado.*
Nota 2: *Se aclara que, estos valores son estimados con relación a los análisis históricos realizados. El proceso que surte es realizar el requerimiento al operador Universidad Nacional para que, de acuerdo con su manual de contratación logre contratar los servicios. Dentro de este proceso se encuentra el adelantar un estudio de mercado."*

2.4 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral *18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender".*

Se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Tabla 44 - Relación de actividades jurídicas.

Fecha	**Descripción**	**Soportes**
Mar-15	Participación presencial en la Junta Administradora del interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 para la modificación al plan operativo V5.	N/A
Mar-24	El supervisor financiero y la coordinadora contractual del proyecto prepararon el documento: Alcance a la justificación de la modificación al plan operativo rubro PÓLIZAS del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.	01_B.FI.1 [T]-1299-128-23
Mar-28	Desde la coordinación contractual se emitió respuesta a la solicitud de la supervisión del contrato interadministrativo relacionada con el listado de los contratos derivados en la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.	02_Oficio B.FI.1 [T]-1299-130-23
	El equipo del proyecto solicitó a la supervisión del contrato interadministrativo, el acta de la Junta Administradora realizada de manera presencial el 15 de marzo del año que avanza debidamente suscrita para iniciar el trámite interno de adición y prórroga al contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 celebrado con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., trámite que como se ha informado su plazo está supeditado al agotamiento de los recursos o hasta el 22 de abril de 2023 lo que primero ocurra, dos hitos establecidos para el vencimiento los cuales se van a materializar pronto.	03_Oficio B.FI.1 [T]-1299-131-23
Mar-31	Desde la coordinación contractual fue enviada a la supervisión del contrato la comunicación de legalización de modificaciones contractuales en la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, de las órdenes de	04_Oficio B.FI.1 [T]-1299-137-23

	servicio y contratos que se relacionan: 1. OTROSI_PSP_1_OSE_1466_2022(firmas digitales y electrónica), 2. OTROSI_PCP_ 3_OSE_ 483_2021 (Seguro de vida grupo deudores), 3. Modificación No. 2 al contrato de prestación de servicios No. CON-003-2021 y 4. Prórroga No. 2 al Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020.	04_minutas (4) en pdf debidamente suscritas

Ver Anexo16_GestionJuridica

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.5 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales" (...),*

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión.

A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 45 - Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión.

Fecha	Descripción	Soporte
Mar- 23	El equipo jurídico revisó los informes de los contratos de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A

2.6 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. *Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:*

La OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y el contratista FYGP S.A.S., fue liquidada el 09 de junio de 2021.

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA-EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.7 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales *14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*
Durante el mes de marzo de 2023 se apoyaron las actividades descritas en la Tabla 46.

Tabla 46 - Relación de actividades jurídicas adelantadas en PUESTA EN MARCHA

Fecha	Descripción	Soporte
Mar-07	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 78137 PAUT STUDIOS) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-10	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 74823 PLATOS VERDES) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-13	El equipo jurídico apoyó la comunicación dirigida a la supervisión del contrato interadministrativo, relacionada con la información de los planes de negocio para condonación (noviembre de 2022) y	Oficio B.FI.1 [T]-1299-103-23
Mar-14	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 78444 ECOMODULAR) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-15	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 74646 KAROL PIZZAS) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-24	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan las solicitudes de prórroga de los planes de negocio: (ID- 74482 SAYFRE, ID-75400 CERVECERÍA ARTESANAL 2 RÍOS SAS.,) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-27	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 78678 MANILA CERVEZA ARTESANAL DE FRUTAS) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-28	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 74677 PROTEGER IPS SAS) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A
Mar-29	El equipo jurídico apoyó la revisión integral de los documentos que soportan la solicitud de prórroga del plan de negocio: (ID- 73752 AREPA LA MARÍA) envío para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas.	N/A

Mar-30	Desde el equipo jurídico del proyecto se revisaron durante el mes de marzo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos desembolsados.	N/A

Anexo 17_GestionPuestaMarcha-Interventoria

3 INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Durante el mes de marzo de 2023 no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto.

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes de marzo de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Dando respuesta a las anteriores obligaciones, durante la ejecución del contrato, se han adelantado actividades de levantamiento y documentación de hoja de ruta e indicadores para los procesos de acreditación y evaluación en sus diferentes etapas atendiendo el actual proceso de evaluación automatizado apoyado con la herramienta Rodolfo. Los procedimientos levantados están en constante revisión y actualmente son seguidos para los procesos de acreditación y evaluación de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299. En el mes de marzo no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.
10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

Dando respuesta a las anteriores obligaciones, se ha cumplido con el cronograma de las convocatorias al momento programadas y operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato interadministrativo PCCNTR.1471299, para ello se han realizado gestiones para contratación de grupo de trabajo conformado por la líder de evaluación, coordinador de evaluación y evaluadores.

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 –

Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.
En el mes de marzo no se realizaron actividades de evaluación de los planes de negocios.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones, la Universidad Nacional ha participado de manera activa en las mesas de trabajo desarrolladas con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que Sena realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Durante el mes de marzo de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas.

De otra parte, al 31 de marzo 2023 se tiene un total de 56 planes con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 47 - Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento.

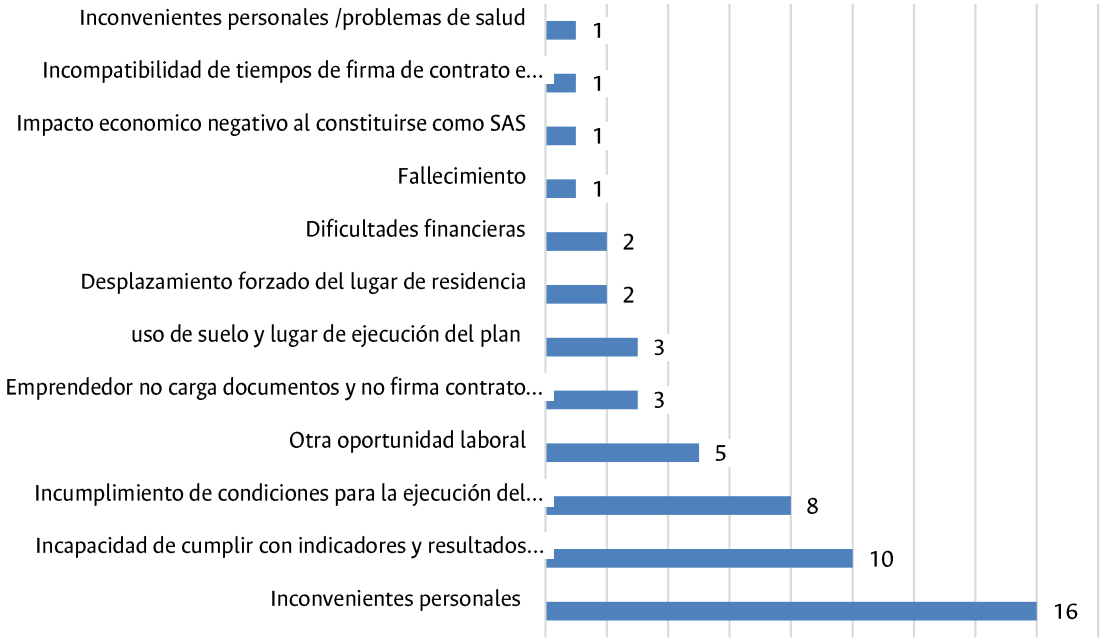
No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	72834	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	73612	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	74112	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74073	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74507	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74452	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	71932	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	73442	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	74340	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74604	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74263	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74438	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	73570	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73648	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	74012	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	73441	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	74710	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74508	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER`S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	FREDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	$84.000.000
37	66006	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
38	75546	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
39	74268	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
40	73426	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170
41	74358	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
42	74367	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
43	75128	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
44	77401	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
45	73977	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
46	73056	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
48	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
49	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
51	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
52	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
53	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
55	77215	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$5.228.094.935**

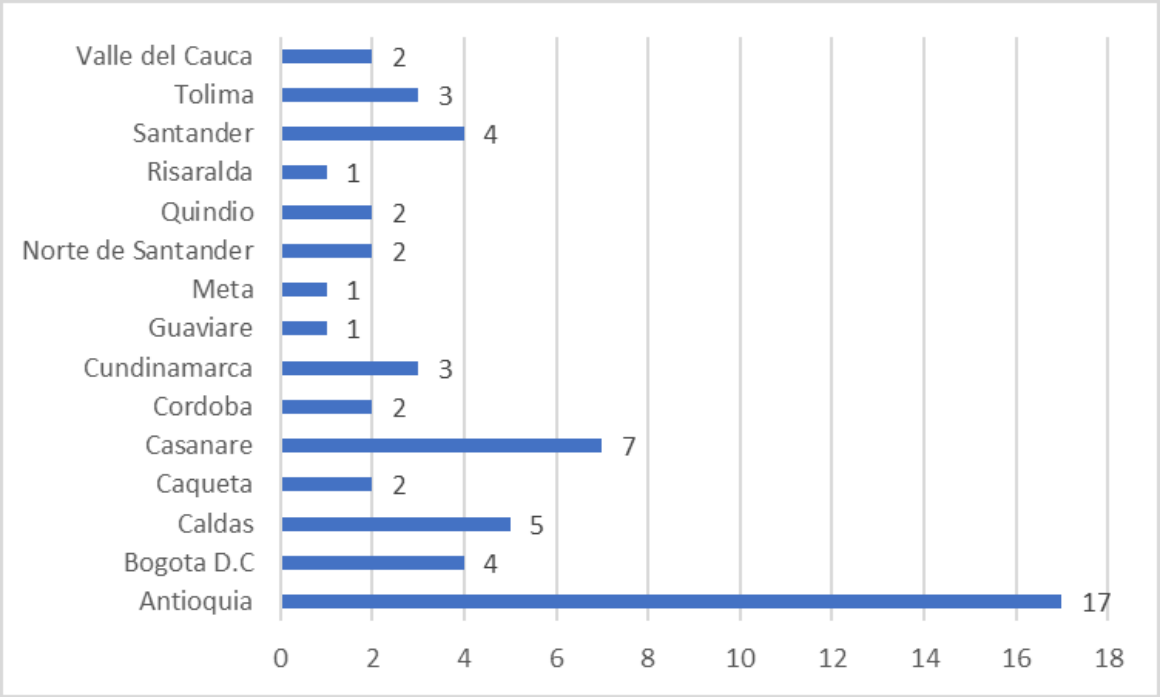
Dentro de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender se identifican las siguientes:

Figura 8 - Causas de desistimientos a los recursos de FE.



En la figura, se observa que las tres principales causas son inconvenientes personales, incapacidad de cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, e incumplimiento de las condiciones para la ejecución del plan de negocios.

Figura 9 - Desistimientos por regional.



Como se observa en la figura el departamento donde más hubo desistimiento fue Antioquia con un 30% del total seguido de Casanare con un 12.5%

Figura 10 - Desistimientos por meses de ejecución.

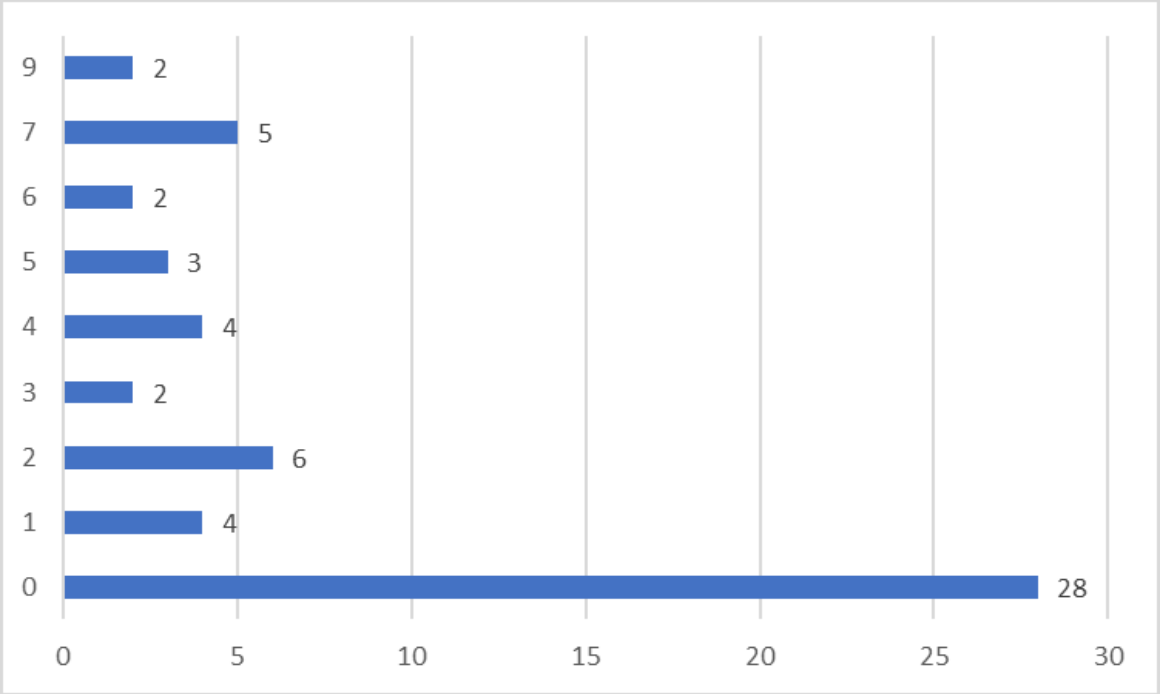


Tabla 48 - Relación de planes de negocio con desistimiento según mes de ejecución.

MESES DE EJECUCIÓN	0	1	2	3	4	5	6	7	9
NO. DE PLANES	28	4	6	2	4	3	2	5	2

Teniendo en cuenta los resultados del proceso de evaluación y los desistimientos a la fecha y el plan operativo V5 aprobado, a continuación, se presenta el estado de saldos a 31 de marzo de 2023 por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.
En el siguiente informe del mes de abril, esta información se actualizará con base en la versión No 6 del plan operativo.

Tabla 49 - Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V5 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización de planes de negocio
77	Multisectorial	$11.561.644.548	104	5	$ 560.347.264	$ 123.770.836	03/11/22
78	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 0	16/08/22
80	Juventudes	$ 3.646.577.069	50	6	$ 479.845.171	$ 159.976.097	05/12/22
181	Saldo recursos SENA CV Bugalagrande	$ 102.967.514	0	0	$ 0	$ 102.967.514	N/A
186	Samaniego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0	05/11/22
183	Saldo recursos SENA CV Pastoral Social	$ 539.183.391	0	0	$ 0	$ 627.713.391	N/A
Totales		**$26.105.970.986**	**250**	**15**	**$1.534.992.608**	**$1.014.427.838**	**N/A**

Tabla 50 - Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo	Finalización de planes de negocio
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	18	2	$ 203.859.755	$121.300.068	24/03/23
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	14	4	$ 492.654.943	$138.733.497	30/11/22
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896	$ 0	28/05/23
171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 42.594.033	18/07/23
172	Yarumal	$ 900.000.000	9	0	$ 0	$ 1.560.219	06/01/23
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 62.576.079	30/07/22
175	Sucre	$ 1.427.500.000	11	0	$ 0	$ 63.781.738	29/04/23
176	Planadas	$ 924.000.000	14	3	$ 251.475.486	$ 2.745.906	16/02/23
177	Caldas	$ 1.500.000.000	26	7	$ 549.215.531	$ 599.286	20/04/23
178	Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	16	3	$ 336.545.788	$ 3.896.927	25/02/23
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	13	1	$ 115.493.460	$ 11.011.800	08/01/23
181	Bugalagrande	$ 895.548.729	10	1	$ 109.957.460	$ 0	23/10/22
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	21	4	$ 296.560.668	$143.700.683	05/03/23
183	Pastoral social	$ 833.103.218	8	2	$ 177.060.000	$ 0	07/01/23
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	12	0	$ 0	$ 36.025.046	25/08/23
185	Gramalote	$ 1.492.265.100	21	3	$ 226.273.537	$ 67.002.719	28/05/23
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	17	0	$ 0	$ 21.114.267	24/03/23
188	Manizales	$ 2.285.000.000	34	5	$ 392.001.066	$ 47.312.436	29/04/23
189	La Virginia	$ 819.000.000	10	1	$ 79.999.773	$102.192.753	26/08/23
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	21	2	$ 159.850.964	$ 33.722.962	27/07/23
191	Acacias	$ 1.500.000.000	18	1	$ 80.000.000	$ 60.659.856	31/05/23
192	Riohacha	$ 900.000.000	11	0	$ 0	$ 21.846.151	06/08/23
Totales		**$28.959.826.047**	**328**	**41**	**$3.693.102.327**	**$982.376.426**	**N/A**

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Saldos de recursos por comprometer	
Convocatorias 100% SENA	$ 1.014.427.838

Saldos de recursos por comprometer	
Convocatorias recursos de adhesión	$ 982.376.426
Total recursos por comprometer	$ 1.996.804.264

De otra parte, a continuación, se muestra el estado del rubro de evaluación con evaluadores con corte el 31 de marzo de 2023

No de planes para evaluación humana según plan operativo V5 (Marzo 2022)	81
No de planes evaluados a 31 de marzo de 2023	79
Saldo de planes de negocio para próximas evaluaciones	22

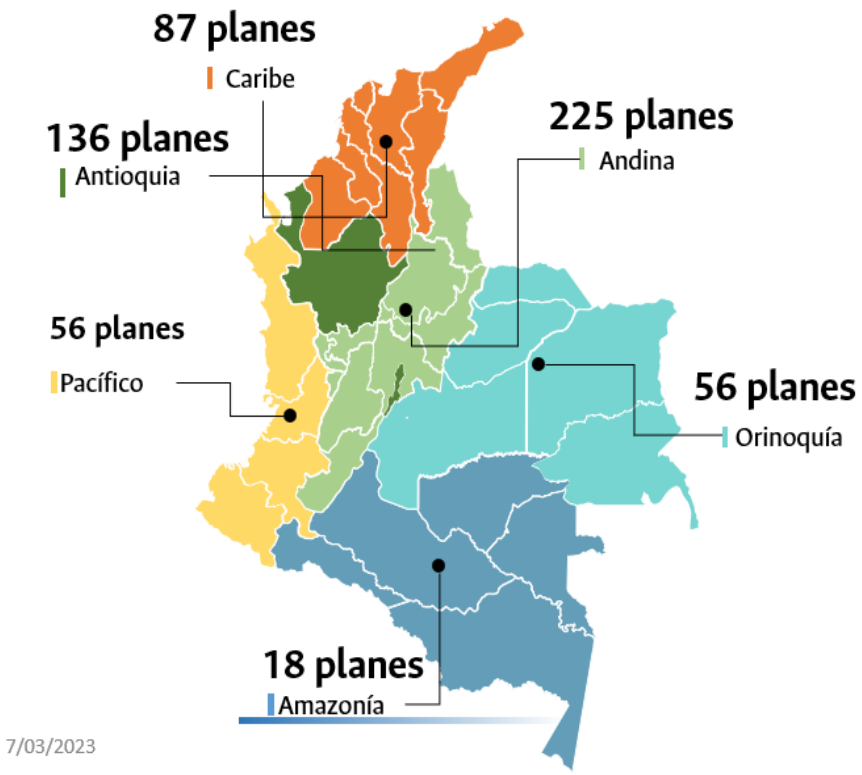
El proceso de evaluación a los planes de negocios suscritos según el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 estuvo bajo la coordinación de la líder de evaluación Ing. Diana Cortes, vinculada hasta 28 de febrero de 2023. La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Naydu Villamizar, profesional de convenios de adhesión.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El presente informe relaciona las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula *1.4 Obligaciones de Gestión de Interventoría.* Se contemplan doce (12) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

- Primer bloque: (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) Proyectos de las convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
- Segundo bloque: (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) Proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
- Tercer bloque: (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) Proyectos de las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
- Cuarto bloque: (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía).
- Quinto Bloque: (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.
- Sexto Bloque: (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021) Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
- Séptimo Bloque: (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021) Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
- Octavo Bloque: (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021) Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.
- Noveno Bloque: (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022) Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
- Decimo Bloque: (Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022) Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
- Décimo Primer Bloque: (Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022) Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
- Décimo Segundo Bloque: (Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022) Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.

Figura 11 - Estado - Puesta en marcha fecha de corte 31 de marzo del 2023.



Las actividades descritas a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de marzo de 2023.

I. BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)

A la fecha se tiene un total de 190 proyectos de las convocatorias 77 – Multisectorial y 78 – Naranja, aprobados por el CDN en acta No. 1578 sesión del 21 de octubre 2020, los cuales, se encuentra distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 51 - Total planes de negocio bloque 1.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD		
			Planes	Entregado a SENA	Total
77	1	TERMINADO	99	99	104
		RENUNCIA	2		
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	2		
		NO CELEBRADO	1		
78	1	TERMINADO	80	80	86
		RENUNCIA	2		
		NO EJECUTADO	2		
		NO CELEBRADO	1		
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1		
Total general				**179**	**190**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 179 proyectos en estado de ejecución
- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 52 - Planes que no formalizaron el contrato bloque 1.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1

- 2 no Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla 53 - Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 1.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
73336	ROPA FLIK	78	1

- 3 terminaciones Anticipadas (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

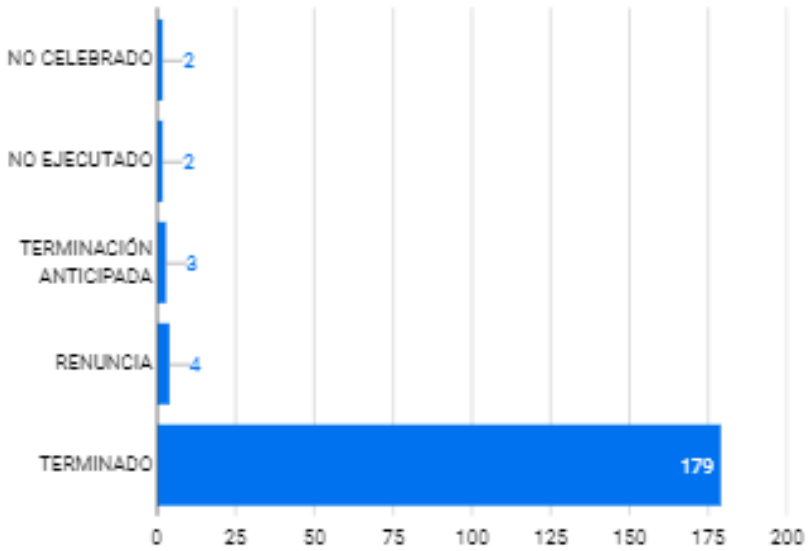
Tabla 54 – Planes que realizaron terminación anticipada al contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73588	SATIZO AGENCIA	78	1
73648	LA ARTESANA	78	1
73442	AQUATEX	77	1

- 4 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla 55 - *Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial.*

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
72834	TECHMOTION	77	1
73523	RISE HEALTH	78	1
73523	RISE HEALTH	78	1
72149	FOTOCALIDAD	78	1



II. BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)

Durante el periodo se realizó el seguimiento a un total de 78 proyectos para el bloque 2 correspondientes a las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego, aprobados por el Consejo Directivo Nacional en acta No. 1581 sesión del 17 de febrero 2021, distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 56 - Total planes de negocio bloque 2.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD		
			Planes	Entregado a SENA	Total
80	**1**	TERMINADO	44	44	50
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	2		
		NO EJECUTADO	2		
		NO CELEBRADO	1		
		RENUNCIA	1		
167	1	TERMINADO	14	**14**	**15**
		NO EJECUTADO	1		
168	1	TERMINADO	2	**2**	**4**
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	2		
169	1	NO CELEBRADO	1		**1**
186	**1**	TERMINADO	8	8	8
Total general				**68**	**78**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 68 proyectos en ejecución
- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla 57 - Planes que desistieron antes de la firma de inicio bloque 2.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74176	SU SOLUCIÓN	167	1
72773	RECIGLASS SAS	80	1
68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 58 - Planes que no formalizaron el contrato bloque 2.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1

- 1 renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

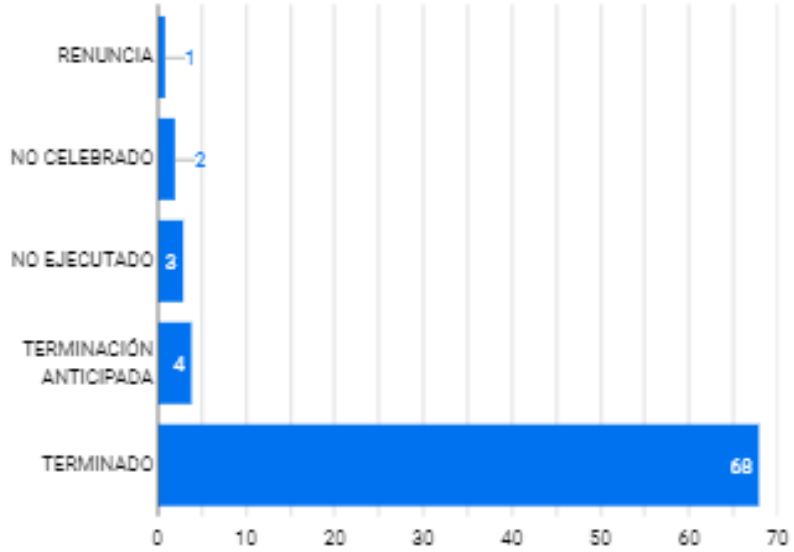
Tabla 59 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73612	ROYAL KNIGHT	80	1

- 4 terminaciones anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla 60 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
66006	OWEN	80	1
73441	MENTORS	80	1
74112	EKOCLEAN	168	1
73570	TAUPEZ	168	1



III. BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)

Durante este periodo se realizó el seguimiento a los 21 proyectos correspondientes a las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 – Bugalagrande., aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1582 del 7 de abril de 2021.

Tabla 61 - Total planes de negocio bloque 3.

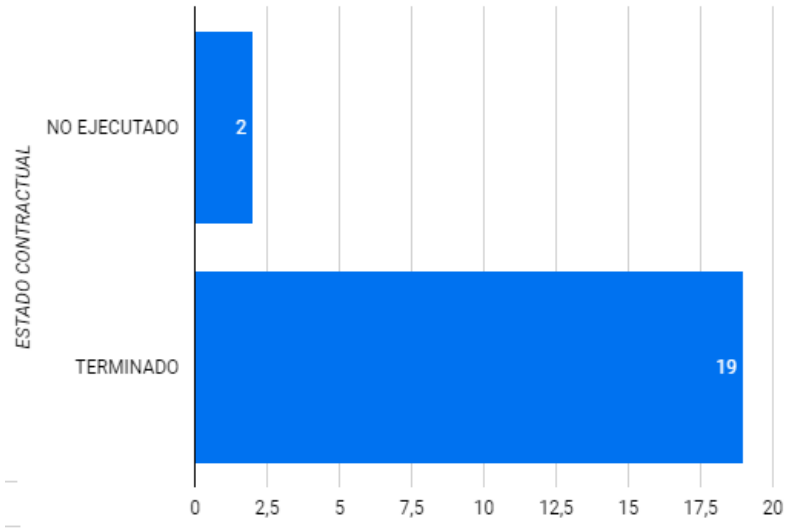
CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD		
			Planes	Entregados a SENA	Total
174	1	TERMINADO	7	**7**	**9**
177	1	NO EJECUTADO	1		**4**
		TERMINADO	3	0	
181	1	NO EJECUTADO	1		**10**
		TERMINADO	9	9	
Total general				**18**	**21**

A la fecha de ejecución de este documento se encontraban un total de:

- 19 proyectos en ejecución
- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla 62 - Planes que desistieron antes de firmar acta de inicio bloque 3.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74240	GANADERIA LA PALMERA	181	1
74237	TE GUIO	177	1



IV. BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) - CV. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Además, durante este periodo se realizó el seguimiento a la firma de actas de inicio y ejecución de 55 proyectos correspondientes a las Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía), aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021-conv. Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva - y Sesión No. 1584 del 13 de mayo de 2021 distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 63 - Total planes de negocio bloque 4.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD		
			Planes	Entregados a Sena	Total
168	**2**	TERMINADO	5	2	7
		RENUNCIA	1		
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1		
169	2	TERMINADO	1	1	**1**
172	**1**	TERMINADO	5		5
176	2	TERMINADO	3	1	**5**
		RENUNCIA	2		
177	**2**	TERMINADO	5	2	8
		NO EJECUTADO	2		
		RENUNCIA	1		
178	1	TERMINADO	8	4	**9**
		NO CELEBRADO	1		
179	1	TERMINADO	8	4	8
182	1	NO CELEBRADO	1		**5**
		TERMINADO	4	2	
183	1	TERMINADO	1	1	**1**
184	1	TERMINADO	3	1	3
185	1	NO EJECUTADO	1		**3**
		TERMINADO	2	2	
Total General				**19**	**55**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 45 proyectos con ejecución terminada ejecución.
- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Tabla 64 - Planes que desistieron antes de firmar acta de inicio bloque 4.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 65 - Planes que no formalizaron el contrato bloque 4.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
74183	PRODUCTOS KORA	178	1

- 4 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

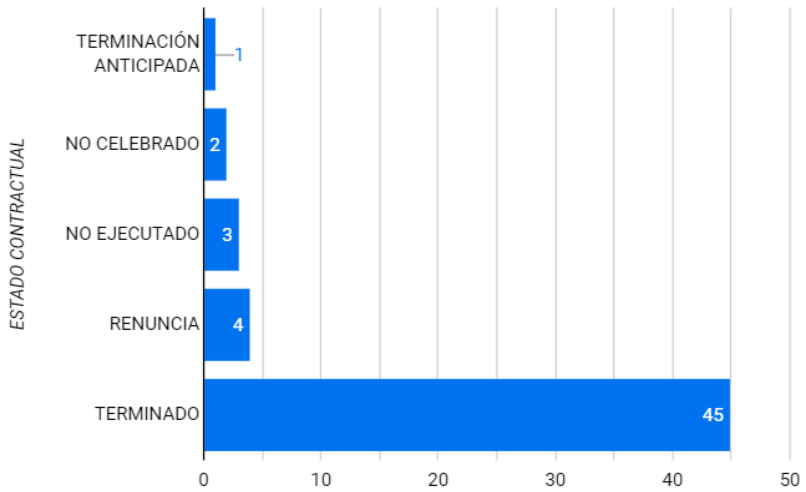
Tabla 66 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial bloque 4.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
74508	IBI LAB	177	2
74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla 67 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial bloque 4.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74073	PIÑATEXTIL	168	2



V. BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento 70 proyectos correspondiente a las Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego, que se distribuyen la siguiente manera:

Tabla 68 - Total planes de negocio bloque 5.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD		
			Planes	Entregados a Sena	Total
172	**2**	TERMINADO	4		**4**
175	**2**	TERMINADO	10		**11**
		VIGENTE	1		
176	**3**	TERMINADO	5		**6**
		NO EJECUTADO	1		
177	**3**	TERMINADO	4		
		VIGENTE	1		**7**
		NO EJECUTADO	2		
178	**2**	TERMINADO	2		**4**
		RENUNCIA	2		
179	**2**	TERMINADO	3		**4**
		RENUNCIA	1		
182	**2**	TERMINADO	11		**14**
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1		
		RENUNCIA	2		
184	**2**	VIGENTE	2		**9**
		TERMINADO	6		
		RENUNCIA	1		
185	**2**	NO CELEBRADO	1		**9**
		TERMINADO	8		
186	**3**	TERMINADO	2		**2**
Total general					**70**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 46 proyectos con ejecución terminada
- 4 proyectos con contrato vigente
- 1 proyectos No Celebrado (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 69 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2

- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

Tabla 70 - Planes que no firmaron acta de inicio.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3

- 6 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla 71 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial.

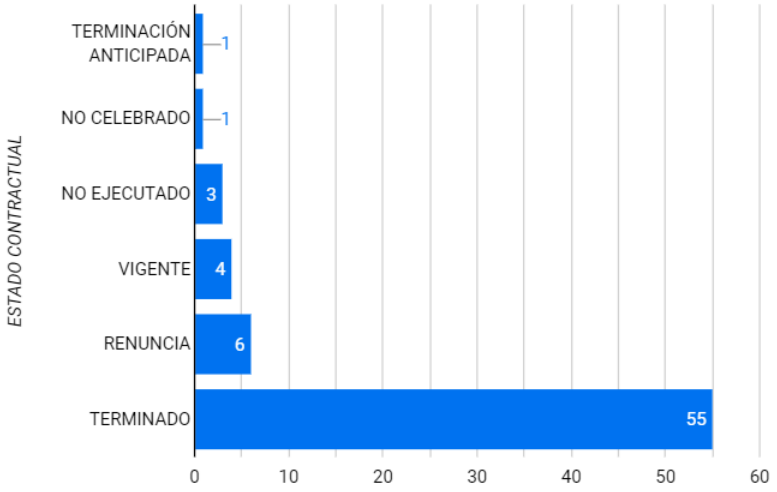
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74604	POIESIS CONTINUA	182	2
74487	CRIO HASS	184	2
74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
74358	MERCAFACIL	182	2

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74268	MESSIS COFFEE	178	2
74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla 72 - Planes terminación anticipada bloque 5.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2



VI. BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)

Para el periodo correspondiente al informe, se realizó el seguimiento al proceso contractual de 44 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.

Tabla 73 - Seguimiento al proceso contractual bloque 6.

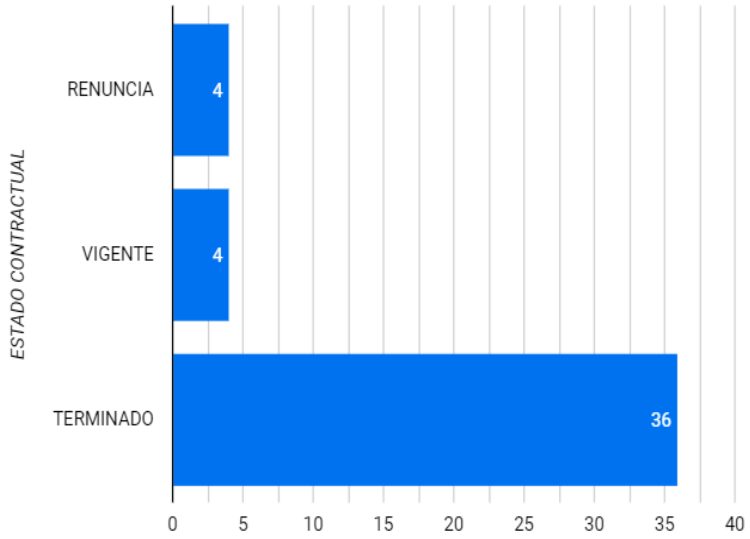
CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	**3**	TERMINADO	5	**5**
171	**2**	TERMINADO	1	**3**
		VIGENTE	2	
183	**2**	TERMINADO	4	**7**
		RENUNCIA	3	
185	**3**	TERMINADO	5	**7**
		VIGENTE	2	
187	**1**	TERMINADO	12	**12**
188	**1**	TERMINADO	9	**10**
		RENUNCIA	1	
Total general				**44**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 5 proyectos en ejecución.
- 4 proyectos con ejecución terminada
- 4 Renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla 74 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial bloque 6.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
74707	KTALEYA	183	2
73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1



VII. BLOQUE 7 (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 66 proyectos correspondiente a las Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.

Tabla 75 - Total planes de negocio bloque 7.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
167	**3**	VIGENTE	2	**3**
		RENUNCIA	1	
169	**4**	VIGENTE	1	**1**
171	**4**	VIGENTE	3	**3**
171	**3**	VIGENTE	1	**1**
187	**2**	VIGENTE	1	**5**
		TERMINADO	4	
188	**2**	VIGENTE	3	**9**
		TERMINADO	3	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	3	
189	**1**	VIGENTE	7	**8**
		RENUNCIA	1	
190	**1**	VIGENTE	8	**19**
		TERMINADO	9	
		RENUNCIA	1	
		NO EJECUTADO	1	
191	**1**	VIGENTE	5	**6**
		TERMINADO	1	
		VIGENTE	4	

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
192	1	TERMINADO	6	11
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
Total general				66

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 60 proyectos en ejecución.
- 1 No Ejecutado (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

Tabla 76 - Planes que no firmaron acta de inicio.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73426	Sacha Vida	190	1

- 3 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

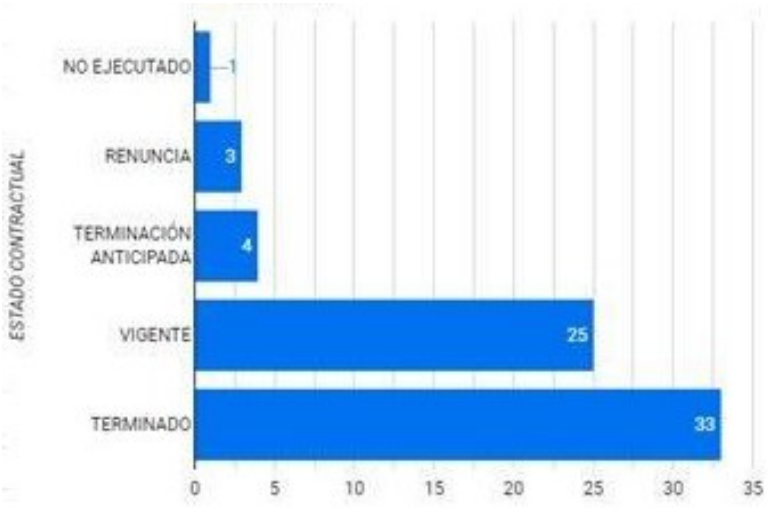
Tabla 77 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
77401	Sopinga 1905	189	1
75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1

- 4 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Tabla 78 - Planes terminación con anticipada bloque 7.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78761	Origen Food	188	2
77125	Flexibo.Co	188	2
78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
77637	Sonrisas de Antaño	188	2



VIII. BLOQUE 8 (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 66 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.

Tabla 79 - Total planes de negocio bloque 8.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	**6**	NO CELEBRADO	1	**1**
185	**4**	VIGENTE	1	**2**
		NO EJECUTADO	1	
188	**3**	VIGENTE	2	**2**
189	**2**	VIGENTE	2	**2**
191	**2**	VIGENTE	11	**12**
		RENUNCIA	1	
Total general				**19**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 16 proyectos en ejecución
- 1 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 80 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6

- 1 No Ejecutado (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

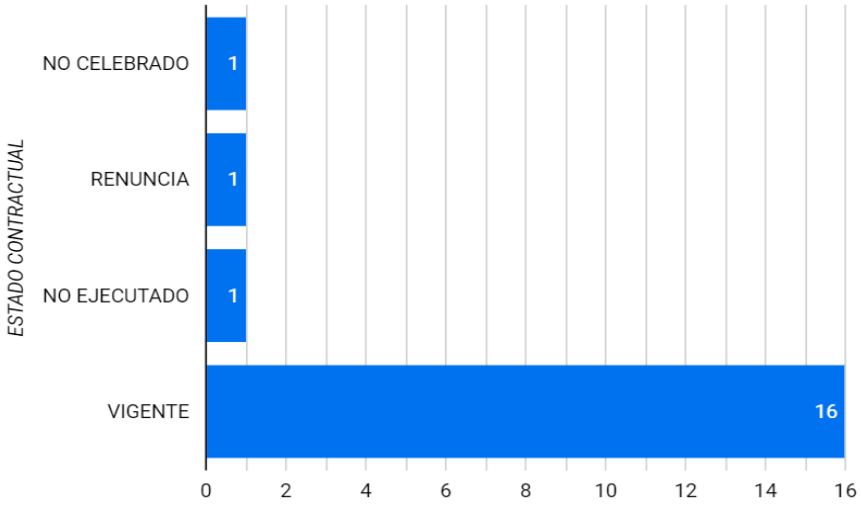
Tabla 81 - Planes que no firmaron acta de inicio.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4

- 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla 82 - Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial bloque 8.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2



I. BLOQUE 9 (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 14 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.

Tabla 83 - Total planes de negocio bloque 9.

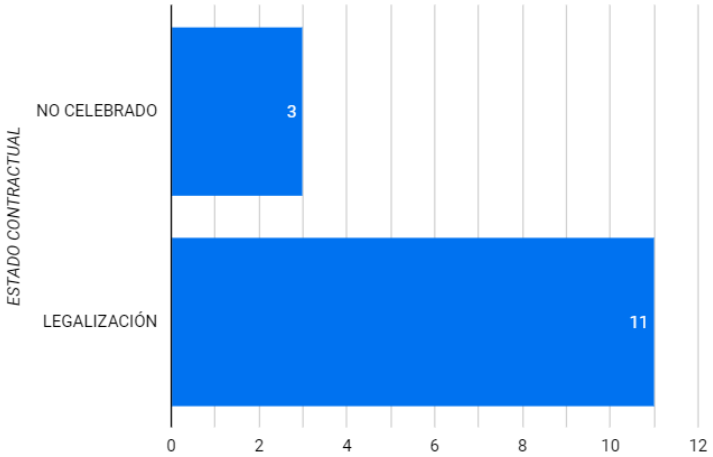
CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	**6**	LEGALIZACIÓN	1	**1**
177	**4**	LEGALIZACIÓN	4	**5**
		NO CELEBRADO	1	
188	**4**	LEGALIZACIÓN	6	**8**
		NO CELEBRADO	2	
Total general				**14**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 11 proyectos en proceso de legalización de contrato de cooperación empresarial
- 3 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Tabla 84 - Planes que no firmaron contrato de cooperación empresarial.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78759	SONDELI	188	4
78532	APSI	188	4
74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4



II. BLOQUE 10 (Sesión No. 1597 del 29 de septiembre de 2022)

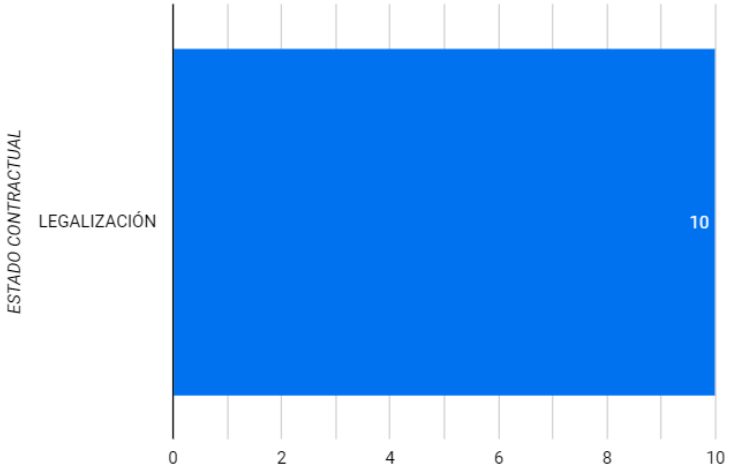
Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 10 proyectos correspondiente a las Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.

Tabla 85 - Total planes de negocio bloque 10.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
168	**3**	LEGALIZACIÓN	**3**	**3**
176	**4**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
177	**5**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
178	**3**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
179	**3**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
182	**3**	LEGALIZACIÓN	**2**	**2**
188	**4**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
Total general				**10**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 10 proyectos en proceso de legalización de contrato de cooperación empresarial



III. BLOQUE 11 (Sesión No. 1598 del 08 de noviembre de 2022)

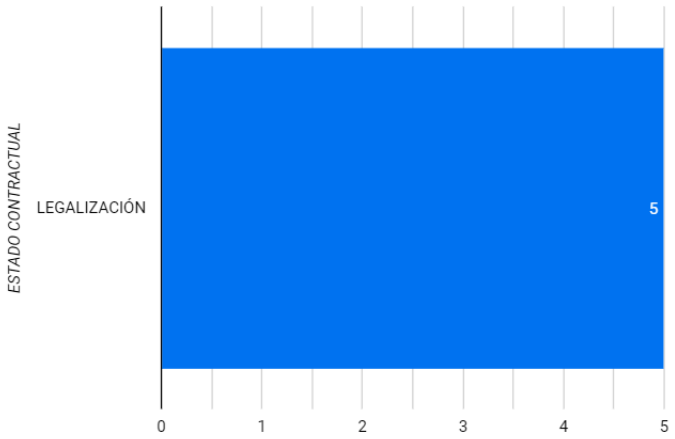
Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 5 proyectos correspondiente a las Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.

Tabla 86 - Total planes de negocio bloque 11.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
176	5	LEGALIZACIÓN	1	1
188	5	LEGALIZACIÓN	4	4
Total general				5

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 5 proyectos en proceso de legalización de contrato de cooperación empresarial



IV. BLOQUE 12 (Sesión No. 1599 del 23 de diciembre de 2022)

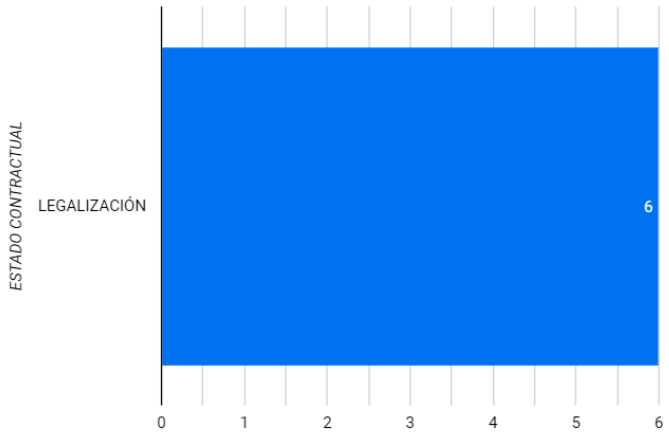
Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 6 proyectos correspondiente a las Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.

Tabla 87 - Total planes de negocio bloque 12.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	Planes Asignados	TOTAL
176	**6**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
177	**6**	LEGALIZACIÓN	**1**	**1**
178	**4**	LEGALIZACIÓN	**2**	**2**
190	**2**	LEGALIZACIÓN	**2**	**2**
Total general				**6**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 6 proyectos en proceso de legalización de contrato de cooperación empresarial



3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Durante el desarrollo del proyecto se adelanta el cargue inicial de los contratos de garantías mobiliarias, dicho contrato se constituye como garantía todos los bienes existentes o futuros, corporales o incorporales, determinados o determinables, derechos, contratos y acciones, que sean susceptibles de valoración pecuniaria al momento de la constitución o los que se adquieran posteriormente con los recursos otorgados por el Fondo Emprender para la ejecución del plan de negocios objeto del Contrato de Cooperación Empresarial, una vez suscrito por el SENA se reporta en confecámaras los inventarios de los bienes de cada proyecto..

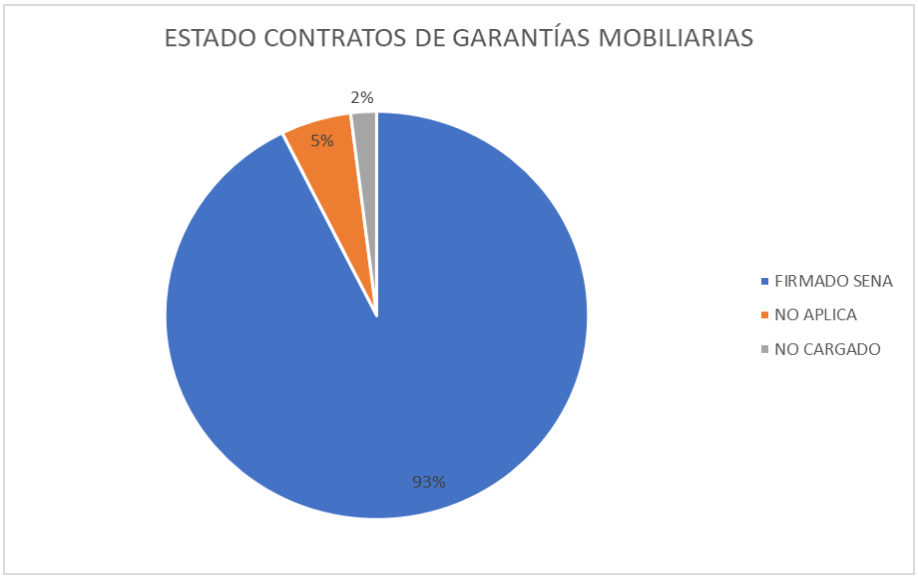
Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias por parte de la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo, durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Tabla 88 - Estado contratos de garantías mobiliarias.

ESTADO DE CONTRATO	CANTIDAD
No Cargado	11
Firmado Sena	516
No Aplica	30
Total general	**557**

Como se observa en la tabla anterior, para la cual se anexa al presente documento la base de datos correspondiente que contiene un total de 557 proyectos de los bloques 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 y 8 (ver anexo "Control de Aprobación CGM"), 516 contratos se encuentran firmados por al SENA, 45 cuentan con la aprobación de la Universidad Nacional de Colombia, 11 no se encuentran aún cargados para posterior revisión por el Operador de Recursos. Adicionalmente a lo reportado en el cuadro anterior se tiene pendiente 21 contratos adicionales que a corte del presente informe se encuentran en legalización.

De los 516 contratos firmados por el SENA se ha reportado a inventarios de bienes a confecamaras de 321 contratos faltando 195 los cuales se está en proceso de revisión y reporte por parte de la UdeA..



3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo, para lo cual a continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en estas etapas del proceso:

Tabla 89 - Relación de actividades equipo profesionales de enlace

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte
1	2/03/2023	74369	175	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 2 al contrato de cooperación empresarial No. 353-175-2021 ID. 74369 – HIDROPONIA MONTEVERDE	B.FI.1 [T]-1299-087-23
2	6/03/2023	N/A		Entrega de presentación e informe respuesta a observaciones para 72 planes de negocios para presentación de comisión técnica.	B.FI.1 [T]-1299-093-23
3	8/03/2023	66177	77	Respuesta a solicitud con radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-221-23 ID 66177– COLMODA SPORT	B.FI.1 [T]-1299-095-23
4	8/03/2023	74646	171	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 74646 – CAROL PIZZAS, CEE: 463-171-2021	B.FI.1 [T]-1299-098-23
5	9/03/2023	N/A		Remisión de informe SIGOB mensual febrero 2023.	B.FI.1 [T]-1299-100-23
6	9/03/2023	75306	190	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 75306 - COFFE GARDEN EL JARDIN DEL CAFE., CEE: 501-190-2021	B.FI.1 [T]-1299-101-23
7	14/03/2023	N/A		Entrega de Certificación de Planes de Negocios, para ser aprobados mediante resolución por el Consejo Directivo Nacional del SENA, radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-278-23 del 14 de marzo de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-105-23

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte
8	16/03/2023	74869	187	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 1 al contrato de cooperación empresarial No. 467-187-2021, ID. 74869 – 3... 2... 1... ¡SURPRISE!	B.FI.1 [T]-1299-109-23
9	16/03/2023	78137	171	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 1 al contrato de cooperación empresarial No. 461-171-2021, ID. 78137 – P@UT STUDIOS	B.FI.1 [T]-1299-110-23
10	16/03/2023	78246	192	Notificación decisión Terminación Anticipada Unilateral contrato de cooperación empresarial No. 519-192-2021 Plan de Negocios ID 78246 – TAQUERÍA CERQUITA AL CIELO	B.FI.1 [T]-1299-111-23
11	17/03/2023	68100	182	Remisión de Informe técnico de Prórroga No. 2 del proyecto 68100 - SEBOS EL CAIRO.	B.FI.1 [T]-1299-112-23
12	17/03/2023	74121	177	Informe de respuesta a la solicitud de ajuste al Aporte Social del Proyecto Plan de Negocios ID 74121 - AMAN	B.FI.1 [T]-1299-113-23
13	21/03/2023			Remisión de 19 proyectos convocatorias 168, 176, 177, 178, 179, 188 y 190.	B.FI.1 [T]-1299-114-23
14	22/03/2023	74823	169	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 1 al contrato de cooperación empresarial No. 460-169-2021 ID. 74823 – PLATOS VERDES SAS	B.FI.1 [T]-1299-117-23
15	22/03/2023	79720	191	Terminación Anticipada Unilateral contrato de cooperación empresarial No. 539-191-2022 Plan de Negocios ID 79720 – Ixora Centro de Entrenamiento en habilidades blandas por medio de experiencias ecoturísticas desarrollando estrategias de alto impacto organizacional en ambientes naturales.	B.FI.1 [T]-1299-118-23
16	23/03/2023	74646	171	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 1 al contrato de cooperación empresarial No. 463-171-2021 ID. 74646 - CAROL PIZZAS	B.FI.1 [T]-1299-123-23
17	23/03/2023	78444	190	Notificación decisión solicitud de prórroga No. 1 al contrato de cooperación empresarial No. 504-190-2021 ID. 78444 – ECOMODULAR	B.FI.1 [T]-1299-124-23
18	28/03/2023	77637	188	Notificación decisión terminación Contrato de Cooperación Empresarial N° 473-188-2021.	B.FI.1 [T]-1299-132-23
19	31/03/2023	79720	191	Traslado derecho de petición por competencia.	B.FI.1 [T]-1299-138-23

Ver Anexo17_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de Katerin Suaza y los profesionales de enlace Paula Mendoza y Diego Armando Gutiérrez.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(...) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.*

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)", se anexa al presente informe como anexo 18_Informe SIGOB MES DE MARZO 2023, la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de marzo de 2023 para análisis y fines pertinentes.

3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

En la tabla 90, se presenta el cronograma de vencimiento de planes de negocios correspondientes a los bloques 1 al 12.

Tabla 90 - Cronograma de vencimiento planes de negocio.

BLOQUE	2022									2023						Legalización	TOTAL
	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6		
1	145	10	9	6	7		1	1									179
2			9	47	2	5	1	3	1								68
3				17		1	1										19
4					27	7	3	1	3	3	1						45
5							5	36	1	4	6	3	4				59
6										34	1	1		3	1		40
7												34	20	2	1		60
8													6	10			16
9																11	
10																10	
11																5	
12																6	
TOTAL	**145**	**10**	**18**	**70**	**36**	**13**	**11**	**41**	**5**	**41**	**8**	**39**	**30**	**15**	**2**	**32**	**486**

3.4.5 RESUMEN POR REGIÓN

- **Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 31 de marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	142
VIGENTE	39
LEGALIZACIÓN	18
RENUNCIA	10
TERMINACIÓN ANTICIPADA	7
NO CELEBRADO	5
NO EJECUTADO	4
Total	**225**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	151
Deficiente	74

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	150
Deficiente	75

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	164
Deficiente	61

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	160
Deficiente	65

Cabe resaltar que actualmente el 73,3% de los planes se encuentran en estado Terminado con 165 planes, 9,8% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 22 planes, 5,3% se encuentran en estado de legalización, 4% en estado de renuncia, 3,6% tuvieron terminación anticipada, ,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 36 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de marzo de 2023 se realizó el seguimiento mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

- **Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 31 de marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	89
VIGENTE	20
LEGALIZACIÓN	9
NO EJECUTADO	8
RENUNCIA	7
NO CELEBRADO	3
Total	136

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	56

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	76
Deficiente	60

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	99
Deficiente	37

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	97
Deficiente	39

Cabe resaltar que actualmente el 65.44% de los planes se encuentran en estado Terminado con 89 planes, 14.7% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 20 planes, 6.66% se

encuentran en estado de legalización, 5.8% no fueron ejecutados, 5.14% renunciaron y 2.2% estado de no celebrado

En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se realizaron un total de 24 agendas, durante el mes se realizó comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

Durante el mes de marzo de 2023 se realizó las siguientes agendas especiales de proyecto ID 74443 - ECOSOS,ID 74646 – CAROL PIZZA se gestionaron prórrogas a los siguientes proyectos 78137 - P@UT STUDIOS S.A.S., 74646 - CAROL PIZZAS, 74482- SAYFRE, 75400 - CERVECERÍA ARTESANAL 2 RIOS S.A.S.dado los incumplimientos de los emprendedores en plataforma para contar con el mínimo de requisitos; se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se organizó los documentos en carpetas digitales.

- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	65
VIGENTE	19
NO EJECUTADO	1
RENUNCIA	1
LEGALIZACIÓN	1
Total	87

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	50
Deficiente	37

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	55
Deficiente	32

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	69
Deficiente	18

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Cabe resaltar que actualmente el 88,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 77 planes, 6,9% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 6 planes, 1.1% se encuentran en estado de legalización, y 2,3% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento.

Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizó el seguimiento mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

- **Zona Orinoquía**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 53 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	25
VIGENTE	18
LEGALIZACIÓN	4
NO CELEBRADO	3
TERMINACIÓN ANTICIPADA	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	1
Total	56

Gestion Empleos	# Planes
Deficiente	31
Eficiente	25

Gestion de Merc...	# Planes
Deficiente	31
Eficiente	25

Gestión Contrapar...	# Planes
Deficiente	30
Eficiente	26

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	32
Deficiente	24

Actualmente un 45% de los proyectos, es decir 25, presentan estado de terminado, 32,1% de los planes están vigentes, es decir 18 planes, 5,4% de los planes están en proceso de legalización, así mismo el 16,1 % de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución.

Al corte del presente informe se han realizado un total de 17 agendas especiales, así mismo durante el mes de marzo de 2023 se realizó el seguimiento respectivo mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes y se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad, ejecutando un total de 3 agendas especiales para los proyectos 79405 Llano galleta, 78876 Dulce Patilla y 79846 Cimarrón Gourmet. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

- **Zona Pacífico**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1
Total	56

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	54
Deficiente	2

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	54
Deficiente	2

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	54
Deficiente	2

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 12 agendas especiales, así mismo se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartida y gestión de empleos.

- **Zona Amazonía**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a marzo de 2023 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3
Total	18

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	14
Deficiente	4

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia. Durante el mes se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

De manera general se tiene 60 planes de negocio vigentes y 21 en legalización (de los cuales 19 ya se le entregaron a la interventoría y están en visitas de alistamientos y primeras visitas, los dos restantes se entregarán en abril a interventoría).
Se realizaron 3 agendas especiales a los proyectos durante el mes de marzo que en el último plan por plan desarrollado en febrero se detectaron con alguna dificultad en su ejecución.
Se tramitaron 5 prórrogas de los proyectos que estaban próximos a vencer y se realizó la actualización en tiempo en plataforma.
Están en proceso de construcción del informe de 12 planes con recomendación de no condonados para presentar a Comisión Técnica (6 no condonados por no cumplir indicadores, 4 renuncias y terminación anticipada).
Se tramitaron 2 terminaciones anticipadas con ejecución de recursos por incumplimiento de las obligaciones del contrato de cooperación empresarial los cuales fueron aprobados por el SENA y notificado a los emprendedores.
Se espera posible renuncia 81871 COFFEE SCADA SAS CV 176 Municipio de Planadas (Tolima) -4 Cierre según informó cuando se citó a la reunión de alistamiento
Se está en proceso de firma para la entrega al SENA de 64 Planes para no condonación

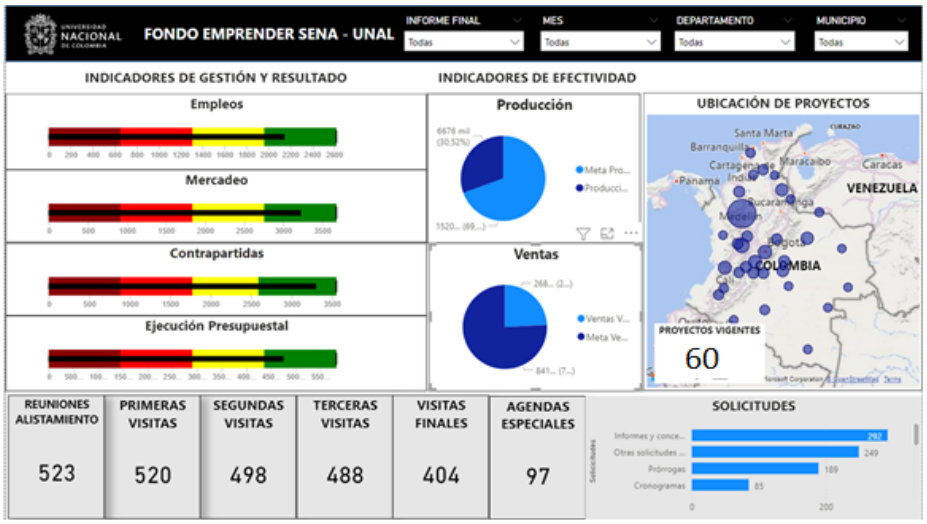
Con corte 31 de marzo de 2023, estos son los resultados de la puesta en marcha:
a la fecha se han desarrollado 107 agendas especiales distribuidas por regionales y convocatoria con se muestra a continuación:

Figura 12 - Agenda especiales vs convocatorias



Figura 13 - Agenda especiales vs Regionales





Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con 2 o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prorroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRORROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo17_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

3.4.6 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

- Se prepara la entrega de 64 planes de negocios con recomendación de condonación, así como la entrega de 12 planes con recomendación de reembolso a Sena, se prevé que estos planes sean entregados en el mes de abril de 2023.
- Se recibirán los proyectos los cuales se le asignaron recursos en las siguientes actas del consejo directivo: 1596 de 28 de junio 2022 (11 planes), 1597 de 29 de septiembre de 2022 (10 planes), 1598 de 8 de noviembre de 2022 (5 planes) y 1599 de 23 de diciembre 2022 (6 planes) para que inicien el proceso de interventoría y puesta en marcha, se estima que estos planes todos tengan primera visita para el mes de abril de 2023, si no se presentan novedades.
- Se estima recibir un promedio de 5 prórrogas correspondientes a los planes de negocios que inician vencimiento en los meses de abril y mayo de 2023.

- En el mes de abril se espera pasar a puesta en marcha los 2 planes de la convocatoria Municipio de Barrancabermeja (Santander) - 3 cierre, los cuales ya se encuentran en el proceso de firma.

3.5 VALORES AGREGADOS

Respecto al cumplimiento de las obligaciones contractuales, en cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados. El equipo de la Universidad Nacional de Colombia 2020 se encuentra a la espera de la remisión del aval y del visto bueno de la entrega de estos documentos por parte de la supervisión del SENA.

De igual forma, en el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, correspondiente al mes de enero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera subnumeral 1.6. numeral 1:

> *"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."*

Así mismo, la universidad presentó al SENA la propuesta de conferencias para los cuatro meses de ejecución del contrato comprendido entre los meses de enero a abril de 2023, mediante el oficio B.FI.1(T)-1299-047-23 del 2 de febrero de 2023. Esta propuesta se elaboró y presentó teniendo en cuenta que en la justificación que motivó la prórroga al contrato no se contemplaron actividades que den cumplimiento a lo establecido en la cláusula tercera subnumeral 1.6 OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES, es decir, las conferencias se desarrollarán durante el tiempo de ejecución inicialmente pactado hasta el mes de abril de 2023.

Se le propuso a la supervisión del SENA llevar a cabo los días miércoles en el horario de 4 – 6 PM, y conforme a lo comunicado por el SENA y al Comité Técnico de Mejoramiento del mes de marzo se programará para que inicien en el mes de abril, previo envío de la ficha técnica y aval de la supervisión del SENA:

Tabla 91 – Programación de capacitaciones a realizar.

Fecha	Tema	Conferencista
26 de abril	Empresas turísticas innovadoras y sostenibles	Constanza Olaya
10 de mayo	Economía popular y campesina para el emprendimiento	Andrés León
24 de mayo	Innovación y emprendimiento	CCB - Luz Esmeralda Velandia
31 de mayo	Innovación circular para el emprendimiento	Iván Montoya

El presente apartado del informe de valores agregados fue elaborado por el profesional Fabian Gómez.

4 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe de gestión No. 35 y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del informe de gestión No. 35, se relacionan estos resultados obtenidos durante el mes de marzo de 2023, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
c) Tal como se expresa en el Anexo 19_Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 92 - Conformación del equipo.

1.1	**Servicios académicos remunerados - Específica**	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	**Remuneración por servicios técnicos**	
	Personal mínimo	
1.	Coordinador Operativo	1
2.	Coordinador contractual	1
3.	Líder administrativo	1
4.	Supervisor financiero	1
5.	Líder de procesos de evaluación	-
6.	Líder de proceso de interventoría	1
7.	Líder de proceso de fiducia	1
8.	Profesional de apoyo	3
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	1
10.	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-
	Personal adicional	
11.	Ingeniera de procesos	1
12.	Coordinador de evaluación	
13.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo	1
14.	Profesional de apoyo financiero	1
15.	Coordinadora técnica de la línea CREAR	-
16.	Experto en derecho administrativo	1
17.	Profesional de apoyo acreditación	-
18.	Profesional de comunicaciones	1
19.	Profesional de apoyo a fiducia	1
20.	Asesor de fiducia	-
21.	Tecnólogo de apoyo	-
22.	Firma Digital	-

23.	Profesionales de Enlace regional	2
24.	Capacitación	-
25.	SERVICIOS DE DIGITALIZACIÓN, CUSTODIA Y ACTIVIDADES CONEXAS	-
26.	ASESORÍA COMO EXPERTO EN ASUNTOS TÉCNICOS	-
27.	Profesional de Enlace regional	-
1.3	**Estímulos estudiantes – Específica**	
28.	Estudiante de apoyo transversal	1
1.4	**Capacitación - Específica**	
29.	Capacitación	-

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato contratado durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $4.836.754.404 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Ver Anexo 19_Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

5 CONCLUSIONES

El presente informe corresponde a las actividades realizadas en el mes de marzo de 2023 por la Universidad Nacional, en calidad de operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se resaltan algunos hitos importantes en la gestión operativa del contrato realizada por el equipo del proyecto, así:

. En relación con el seguimiento estratégico del proyecto:

- Se han entregado de manera oportuna los informes solicitados por el equipo de la Supervisión del Contrato, relacionados con los informes técnicos y financieros de la operación de las líneas CREAR y CRECER, así como de la contratación derivada, de acuerdo con lo establecido en las obligaciones contractuales y el plan operativo v5 17/03/2022.
- El 15 de marzo de 2023 se realizó la Junta Administradora, en esta Junta se presentaron las necesidades operativas asociadas con la contratación derivada de Seguros, Fiducia, Firmas Digitales, Garantías Mobiliarias. Así mismo, de parte del SENA se presentó el destino de los $ 4.000.0000.0000.oo (Crowfounding), para abrir una nueva convocatoria de la Línea CRECER, y un rubro para la contratación derivada de la Plataforma del Fondo Emprender. Se avanzó en la revisión del acta de la Junta y en el proceso de firmas por parte de los delegados. A la fecha de presentación del presente informe, aún está pendiente la firma de la Directora de Empleo y Trabajo, doctora Luz Dana Leal.
- Se legalizaron los contratos de cooperación empresarial, de aquellos planes de negocio aprobados en las sesiones de CDN 1596, 1597, 1598 y 1599 de junio, septiembre, noviembre y diciembre de 2022 respectivamente. Se envió la documentación respectiva a la interventoría, Universidad de Antioquia y se dio inicio a la puesta en marcha.
- El 21 de marzo de 2023 se llevó a cabo la sesión del Comité de contratación de la facultad de ingeniería, en el cual los miembros del comité recomendaron al ordenador del gasto la modificación del contrato 003 del 2021 celebrado con Matrix Créditos SAS y la prórroga al contrato de interventoría (CON-03-2020), de acuerdo con las exigencias del Manual de contratación de la Universidad Nacional de Colombia, los contratistas deberán suscribir el documento de modificación contractual y actualizar las garantías para legalizar los movimientos contractuales.

- Como parte de la puesta en marcha del proyecto, en el mes de marzo de 2023 se finalizó el proceso de legalización de los contratos de cooperación de los 30 emprendedores aprobados en las sesiones 1596, 1597, 1598 y 1599 de junio a diciembre de 2022 respectivamente. A la fecha de presentación del presente informe, estamos en el proceso de legalización de los contratos pendientes de la convocatoria Barrancabermeja de la regional Santander, el cual inició el 24 de marzo y finaliza el 7 de abril de 2023.
- Con corte 31 de marzo de 2023, se está a la espera de las directrices por parte del SENA sobre la solicitud de prórroga del proyecto 68100 Sebos el Cairo S.A.S., para poder informar a la emprendedora al respecto, de acuerdo con la actividad 5 del protocolo de prórrogas. Durante este periodo se desarrollaron reuniones y mesas de trabajo con la participación de los equipos jurídicos, técnicos del SENA, operador e interventoría sobre el tema, sin embargo, se espera la decisión final del equipo del SENA sobre este caso en particular.
- Se realizó el Comité de Mejoramiento del contrato, en la modalidad virtual sincrónica, con el Comité de Seguimiento de la línea CRECER, el 31 de marzo de 2023.
- El equipo del SENA envió el 23 de marzo la solicitud, con el objeto de "Contratar la prestación de servicios de un integrador de soluciones tecnológicas para apoyo en hosting y soporte tecnológico de la Plataforma Fondo Emprender, sistema de información del Fondo Emprender del SENA". Al respecto, la Universidad Nacional propuso la realización de una mesa técnica para el día 4 de abril, para revisar los siguientes temas:
    - Lecciones aprendidas Rodolfo y línea Crecer: UN (Definición de producto, Gestión administrativa y contractual y Contratación derivada).
    - Mejoras propuestas desde la Experiencia del usuario: UN (Valor agregado ruta atención al emprendedor. UN 2019, Valores agregados Modernización y Ruta de Atención al Emprendedor – UN 2020).
    - Presentación de términos de la invitación y expectativas: SENA.
    - Compromisos y tareas.

  Nota: El desarrollo y avance de esta gestión será presentada en el informe de gestión del mes de abril de 2023).

b. En relación con el seguimiento administrativo:
    - Desde la gestión administrativa del proyecto se realizaron las actividades necesarias para el cumplimiento de las obligaciones del contrato, en especial lo relacionado con la renovación de las órdenes contractuales de los integrantes del equipo mínimo exigido por el SENA, los cuales iniciaron en el mes de marzo de 2023, así como del equipo adicional de acuerdo con las necesidades del proyecto.
    - Así mismo, se adelantaron los trámites necesarios para la prórroga o la adición y prórroga de los contratos de la contratación derivada que se requieren para la ejecución correcta del proyecto, a los cuales también se les realiza la revisión de los documentos para pago en especial a los que tienen que ver con la interventoría, la fiducia, las firmas digitales y el aseguramiento de los emprendedores.
    - A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, de lo cual se desprende que al cierre del periodo existen 6 comunicados pendiente de respuesta por parte del Sena Fondo Emprender. Así mismo, se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

c. En relación con línea de sostenibilidad:
    - Se legalizó modificación al contrato CON 003 de 2021 entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos S.A.S. el pasado 21 de marzo, atendiendo a las solicitudes de la supervisión técnica del SENA.

- Se llevó a cabo comité de seguimiento del contrato CON 003 de 2021 el día 31 de marzo de 2023, con la nueva delegación de la doctora Claudia Contreras, por parte de la supervisora del contrato, doctora Luz Dana Leal.
- Con corte a 31 de marzo de 2023 se han colocado 1074 créditos por valor de $38.872.153.091.
- Fueron aprobados en comisión técnica del mes de marzo 20 créditos por valor de $680.000.000. A la fecha se han presentado 2 renuncias, para un total de 18 créditos por valor de $635.000.000. Estos créditos están pendientes por ser aprobados por CDN y consecuentemente por ser desembolsados a los beneficiados. Debido al cronograma de ejecución del CON 003 de 2021 entre Matrix Créditos S.A.S. y la Universidad Nacional de Colombia, la fecha máxima para colocación de recursos es hasta el 22 de abril de 2023 para créditos con vigencia de 22 meses. De no colocarse estos recursos en la fecha señalada, sería necesario reajustar estos créditos a una menor vigencia. Se recomienda celeridad en el proceso de aprobación de los créditos faltantes y conciliación técnica de la vigencia de estos créditos.
- Está pendiente la entrega del acta del comité de seguimiento realizado el 31 de marzo de 2023. La secretaría técnica (citación y preparación del acta) es llevada a cabo por la supervisión técnica del SENA.

d. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario:
   - Durante el mes de marzo de 2023, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme a las instrucciones SENA.
   - En relación con la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte del emprendedor, interventor o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.
   - En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades, al cierre de marzo de 2023 se tiene un acumulado de 886 pagos rechazados de los cuales el 38% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 31% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 22% son rechazos por falta de documentos soporte y 9% son rechazos por error de plataforma.
   - Durante marzo de 2023 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $225.914.749,79. De acuerdo con la respuesta al oficio B.FI.1 [T]-1299-352-22 sugerencia como Operadores de los Recursos rendimientos FIC, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.
   - Teniendo en cuenta que el Contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A., vence el próximo 22 de abril de 2023; la fiduciaria Popular remitió en días pasados la propuesta para esta nueva operación (evaluando costos, montos a administrar y temporalidad) y que el SENA en acta de la Junta Administradora llevada a cabo de manera presencial el día 15 de marzo del año en curso aprobó avanzar en los procesos de negociación, es importante formalizar lo antes posible el otrosí al contrato fiduciario para realizar la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos dando así, cumplimiento a la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

e. En relación con las actividades jurídicas:
   - El equipo del proyecto envió a la dirección de Empleo y Trabajo del SENA, la solicitud para retomar reuniones del Comité de Seguimiento del contrato de prestación de servicios No. CON 003 de 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S., teniendo en cuenta lo dispuesto en la cláusula sexta del contrato, parágrafo tercero en el cual se prevé la conformación del Comité de Seguimiento, regulado en el manual de la línea de sostenibilidad y en el cual se estableció que se reunirá ordinariamente cada mes y extraordinariamente cuando la ejecución del Contrato lo requiera.
   - El equipo del proyecto solicitó a la supervisión del contrato interadministrativo, el acta de la Junta Administradora realizada de manera presencial el 15 de marzo debidamente suscrita para iniciar el trámite interno de adición, prórroga y modificación al contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 2 celebrado con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., trámite que como se ha informado su plazo está supeditado al agotamiento de los recursos o hasta el 22 de abril de 2023 lo que primero ocurra, dos hitos establecidos para el vencimiento los cuales se van a materializar pronto.
   - A la fecha de presentación de este informe de gestión se encuentran pendientes las constancias de EJECUTORIA de la resolución de condonación No. 1-0071 del 24 de enero de 2023 del Consejo Directivo del SENA, por la cual se condonan unos recursos asignados por el Fondo Emprender, para adelantar las actividades de finalización de los planes de negocio condonados e iniciar las tareas de recaudo pre jurídico con el objeto obtener el pago inmediato y voluntario de los recursos adeudados por los emprendedores del Fondo Emprender.
   - El equipo del proyecto envió a la supervisión del contrato la relación de las modificaciones contractuales en la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 referentes a las órdenes de servicio y contratos que se relacionan a continuación: 1. OTROSI_PSP_1_OSE_1466_2022(firmas digitales y electrónica), 2. OTROSI_PCP_ 3_OSE_ 483_2021 (Seguro de vida grupo deudores), 3. Modificación No. 2 al contrato de prestación de servicios No. CON- 003-2021 y 4. Prórroga No. 2 al Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020. Sin embargo, se encuentra pendiente el aval para trámite de adición, prórroga y modificación al contrato de encargo fiduciario y administración de pagos No. 02 de 2020, celebrado con la FIDUCIARIA POPULAR S.A.
   - Durante el mes de marzo de 2023 fueron revisados los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos desembolsados.
   - Fueron revisados de manera integral los documentos que soportan las solicitudes de prórroga de los planes de negocio que cumplieron con los requisitos dispuestos en el "Protocolo de prórrogas". El operador los envió para revisión y aprobación del SENA de acuerdo con la actividad 6 del protocolo de prórrogas y los lineamientos emitidos por el SENA para la conformación de los expedientes de prórrogas.
   - A la fecha de presentación de este informe de gestión correspondiente al mes de marzo de 2023, se encuentra pendiente la respuesta del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 y B.FI.1 [T]-1299-788-21 del 09 de diciembre de la misma anualidad, mediante los cuales fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA.

f. En relación con el proceso de evaluación:
   - Al 31 de marzo de 2023 se han aprobado para financiamiento por parte del Consejo Directivo Nacional un total de 578 planes de negocios por un valor total de $58.217.087.704.
   - Al 31 de marzo de 2023 se han evaluado un total de 791 planes de negocios por parte de evaluadores de los 812 planes de negocio previstos en el plan operativo V5 desarrollado en el marco del contrato con la Universidad Nacional de Colombia.

g. En relación con la puesta en marcha e interventoría:
   - Durante el periodo correspondiente a los meses de abril de 2021 a marzo de 2023 se recibieron en el área de interventoría 565 planes de negocios de los proyectos 578 aprobados por el Consejo Directivo del SENA, estos planes cuentan con contrato de cooperación

empresarial suscrito, de los cuales, se entregaron un total de 550 planes de negocio a la Interventoría a cargo de la Universidad de Antioquia para iniciar el seguimiento a su ejecución, 15 planes no ejecutaron recursos (no tienen acta de inicio); por otro lado, los 11 planes de negocios restantes desistieron de los recursos del Fondo Emprender antes de la firma del contrato de Cooperación Empresarial. Actualmente 2 planes de negocios están en proceso de firma y suscripción de contrato y se espera que sean entregados a la interventoría durante el mes de abril de 2023.

- Durante el proceso de ejecución de los planes de negocios 23 de estos, decidieron renunciar a los recursos del Fondo Emprender por dificultades en la operación de los planes operativos y financieros establecidos.
- Posterior al inicio de la operación de los planes de negocio 13 de estos, incurrieron en una de las causales de Terminación Anticipada Unilateral. Y se espera que para el mes de abril se realicé otra terminación anticipada del proyecto ID 79720 – IXORA, ACTIVA TUS SENTIDOS S.A.S
- Del total de planes recibidos para proceso de puesta en marcha e interventoría al 31 de marzo de 2023 se tiene 435 planes terminados y 60 planes de negocio vigentes y 21 en legalización (de los cuales 19 ya se le entregaron a la interventoría y están en visitas de alistamientos y primeras visitas, los dos restantes se entregarán en abril a la interventoría).
- Se ha realizado la entrega y presentación ante la Comisión Técnica del Fondo Emprender de 245 planes de negocios con recomendación de condonación o no reembolso de recursos para análisis por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA. De estos planes se cuenta con resolución de condonación un total de 69 planes de negocios.
- Se realizó el trámite de 7 prórrogas de contratos de cooperación las cuales 5 se adelantaron durante este periodo, de las 7 prórrogas todas se tramitaron exitosamente como se relacionan a continuación:

Id Proyecto	Nombre Proyecto	Fecha Final del CONTRATO	Meses de Prórroga	Estado
78678	Manila Cerveza Artesanal de Frutas	7/04/2023	4	Firmada
74677	Proteger Ips Sas	6/04/2023	4	Firmada
74823	Platos Verdes Sas	28/03/2023	2	Firmada
74482	SAYFRE	25/04/2023	4	Firmada
74646	Carol Pizzas	28/03/2023	2	Firmada
73752	Arepa La Maria	27/04/2023	3	Firmada
75400	CERVECERÍA ARTESANAL 2 RIOS	26/04/2023	4	Firmada

Adicionalmente se encuentran pendientes las directrices del SENA sobre el proyecto 68100 Sebos el Cairo SAS y la solicitud de prórroga presentada por la emprendedora.

h. En relación con los contratos de adhesión:
   - Durante el mes de marzo de 2023, se continuó con el seguimiento a los 22 convenios de adhesión suscritos bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, en donde se presentaron los informes solicitados por el SENA y los entes aliados.
   - En la ejecución del proceso de los convenios de adhesión, se han atendido todas las solicitudes requeridas por los diferentes entes aliados y el SENA siguiendo los lineamientos establecidos y las directrices que para tal fin se han adelantado en el marco del sistema de gestión de calidad del proyecto.
   - A la fecha se presentaron 6 convocatorias que finalizaron la totalidad de sus planes de negocio.

No de Adhesión	Convocatoria	Planes de negocio

2	167 – Itagüí, Antioquia	16
6	172 – Yarumal	9
8	174 – Garzón	7
9	175 – Dpto de Sucre	11
13	181 – Bugalagrande	9
18	183 – Pastoral Social	5

- En cuanto al proceso de cierre y liquidación de estos contratos. El equipo Universidad Nacional de Colombia, ya cuenta con la hoja de ruta, y ha iniciado el proceso a la par de la remisión de las constancias ejecutorias por parte del Equipo SENA. El plan de acción trabajado contempla la articulación de las áreas administrativas, jurídica, fiducia e interventoría en aras de cerrar los planes de negocios relacionados, de manera efectiva y diligente. A este respecto la recomendación para el equipo SENA es, asegurar la agilización en la revisión de los expedientes de los planes de negocio, la autorización del retiro de los planes de negocio de ConfeCamaras, así como la firma de las actas de liquidación, en caso de que se requiera.

i. En relación con el seguimiento a los recursos de la línea CREAR:
   - Al 31 de marzo de 2023 se presentan un total de 56 desistimientos/terminaciones anticipadas/renuncias por parte de los emprendedores a los recursos de financiamiento por un valor de **$5.228.094.935.** Se observa que las tres principales causas para esta determinación por parte de los emprendedores son inconvenientes personales, incapacidad de cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, e incumplimiento de las condiciones para la ejecución del plan de negocios.
   - Con corte al 31 de marzo de 2023 se tiene un saldo de recursos por comprometer en convocatorias por valor de $1.996.804.264, en donde $982.376.426 corresponden a convocatorias de financiamiento 100% SENA y $1.014.427.838 corresponden a recursos de contratos de adhesión.

Finalmente, la Universidad Nacional de Colombia como operador de los recursos del Fondo Emprender, continuará adelantando la gestión operativa del contrato de acuerdo con lo establecido en las obligaciones contractuales, en el Manual de Convenios y Contratos, el sistema de gestión de calidad del proyecto y los lineamientos suministrados por la supervisión del contrato.

6 OPORTUNIDADES DE MEJORA

Desde la Universidad Nacional se han recibido las recomendaciones de oportunidades de mejora solicitadas por la supervisión del contrato, la Directora de Empleo y Trabajo y los delegados del SENA al comité de mejoramiento del contrato interadministrativo. En este sentido, este capítulo de oportunidades de mejora se incorpora al informe de gestión atendiendo la solicitud de la supervisora del contrato.

En el proceso de revisión del acta de la Junta Administradora realizada el pasado 15 de marzo, y atendiendo la solicitud de los delegados del SENA a esta Junta, se hizo una explicación en detalle de cada uno de los rubros que solicitaron ajuste en el plan operativo en su versión número 6. Esta recomendación, además, motivó que se ampliará en el presente informe la descripción del avance y seguimiento tanto técnico como financiero a la contratación derivada. Además, se tendrá en cuenta esta recomendación para que, en las solicitudes de posibles ajustes al plan operativo, se amplíe la justificación técnica que motiva el ajuste o modificación del rubro solicitado.

En la puesta en marcha, se han tenido en cuentas las acciones de mejora solicitadas por la supervisión del contrato y el equipo operativo del SENA, en lo relacionado al seguimiento de los planes de negocio que realiza la interventoría, el plan por plan para aquellos planes en estado de criticidad, y en la realización de las agendas especiales. Esto ha permitido avanzar en la operación y realizar un seguimiento adecuado en la operación de los recursos del Fondo Emprender.

Como acciones de mejora propuestas, para ser analizadas por la supervisión del contrato y el equipo operativo del SENA, como parte de la gestión realizada en el primer trimestre del presente año y de acuerdo con la solicitud de la Supervisora del contrato, proponemos las siguientes:

1. Fortalecer la gestión de las comunicaciones entre los equipos técnicos del SENA y la Universidad Nacional: Al respecto, proponemos construir conjuntamente una matriz de roles y responsabilidades, de tal manera que se establezcan canales de comunicación entre los equipos técnicos tanto del SENA como del operador, con la identificación y minimización de riesgos operativos asociados a la ejecución del contrato.
2. En relación con la línea de sostenibilidad, recomendamos solicitarle al operador de la línea CRECER, una mejora en la oportunidad y calidad en la entrega de los informes generados, de acuerdo con los tiempos establecidos para la entrega del informe de gestión al SENA.
3. En relación con los tiempos de respuesta a las solicitudes del operador (trámites de avales y prórrogas), consideramos importante realizar un análisis de identificación de las casuísticas asociadas a estos tiempos de respuesta, y se establezca un mecanismo ágil de revisión y/o aprobación, de acuerdo con las competencias técnicas de los equipos y la línea de tiempo del contrato marco SENA – Universidad Nacional.
4. En relación con la plataforma del Fondo Emprender: Si bien se ha iniciado un proceso precontractual para la selección de un nuevo operador de la plataforma Fondo Emprender, a nivel tecnológico se vislumbran oportunidades de mejora que permitan tener mayor control de la ejecución presupuestal de los planes de negocio y del seguimiento a lo establecido en el instructivo de pagos, esto se logra parametrizando la herramienta de pagos con las reglas adecuadas que permitan entre otros:
    a) El proceso de creación de proveedores/terceros es más limpio, es decir que la misma herramienta genera bloqueos cuando la información cargada no cumpla con las reglas establecidas en cuanto al tipo de tercero, el número de identificación, los códigos de bancos y números de cuentas bancarias.
    b) El control de cuentas por pagar vinculadas a pagos parciales más transparente para todas las partes involucradas, es decir el emprendedor, la interventoría y el proceso de fiducia
5. Retomamos nuevamente la solicitud realizada por la Directora de Empleo, Dra Luz Dana Leal, de realizar las reuniones de seguimiento estratégico entre los equipos SENA y el operador Universidad Nacional, de tal manera que se puedan identificar de forma preventiva cuellos de botella y/o se aclaren dudas respecto de los procesos asociados a la contratación derivada, puesta en marcha, contratos de adhesión, entre otros.
6. Desde la Universidad Nacional – equipo 2020 se ha mencionado varias veces que se cuenta con un sistema de gestión de calidad del proyecto. Al respecto, nuevamente se pone a consideración del equipo SENA, la gestión y transferencia de conocimiento para el aseguramiento de los procesos internos de la operación del Fondo Emprender, teniendo en cuenta la vinculación de nuevos profesionales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento.

7 LISTA DE ANEXOS

Anexo	Nombre
Anexo 1	Equipo Mínimo
Anexo 2	Equipo Adicional
Anexo 3	Estudiantes Auxiliares
Anexo 4	Convenios Adhesión
Anexo 5	Seguimiento Thomas Signe SAS
Anexo 6	Seguimiento Fiduciaria Popular SA

Anexo	Nombre
Anexo 7	Gestión Fiduciaria
Anexo 8	Seguimiento Interventoría UdeA
Anexo 9	Seguimiento Aseguradora Solidaria Colombia
Anexo 10	Seguimiento Matrix Créditos SAS
Anexo 11	Seguimiento Proceso & Canje SA
Anexo 12	Gestión Comunicaciones Control - Seguimiento
Anexo 13	ParafiscalesUiversidadNacionalFebrero2023
Anexo 14	Extractos Bancarios Contratos Adhesión
Anexo 15	2018EXTRACTOBBVA5797FEBRERO2023
Anexo 16	Gestión Jurídica
Anexo 17	Gestión Puesta Marcha e Interventoría
Anexo 18	Informe SIGOB Marzo 2023
Anexo 19	Informe Cuota de Gerencia